



FACULTAD DE HUMANIDADES

DIAGNÓSTICO SOCIOCULTURAL Y RELACIONES COMUNITARIAS EN EL
MARCO DE LA EXPLORACIÓN MINERA EN COMUNIDADES DE ANTABAMBA
APURIMAC Y SANTIAGO DE CHUCO LA LIBERTAD [2016 – 2018]

Línea de investigación:

Antropología, Arqueología e Historia

Modalidad de Suficiencia Profesional para optar el Título Profesional de
Licenciado en Antropología

Autor (a):

Granda Roncalla, Luis Felipe

Asesor (a):

Medina Ibáñez, Armando Agustín
(ORCID: 0000-0001-5298-7319)

Jurado:

Flores Soria, Carlos Roberto
Sánchez Villagómez, Martí Eulogio
Rojas Runciman, Jorge Luis

**Lima – Perú
2021**

Referencia:

Granda, L. (2021). *Diagnóstico sociocultural y relaciones comunitarias en el marco de la exploración minera en Comunidades de Antabamba Apurímac y Santiago de Chuco La Libertad [2016 – 2018]*. [Trabajo de suficiencia profesional, Universidad Nacional Federico Villarreal].
Repositorio Institucional UNFV.
<http://repositorio.unfv.edu.pe/handle/UNFV/5578>



Reconocimiento - No comercial - Sin obra derivada (CC BY-NC-ND)

El autor sólo permite que se pueda descargar esta obra y compartirla con otras personas, siempre que se reconozca su autoría, pero no se puede generar obras derivadas ni se puede utilizar comercialmente.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>



FACULTAD DE HUMANIDADES

DIAGNÓSTICO SOCIOCULTURAL Y RELACIONES COMUNITARIAS EN EL
MARCO DE LA EXPLORACIÓN MINERA EN COMUNIDADES DE ANTABAMBA
APURIMAC Y SANTIAGO DE CHUCO LA LIBERTAD [2016 – 2018]

Línea de Investigación:
Antropología, Arqueología e Historia

Modalidad de Suficiencia Profesional para optar el Título Profesional de Licenciado en
Antropología

Autor:

Granda Roncalla, Luis Felipe

Asesor:

Medina Ibáñez, Armando Agustín

Jurado:

Flores Soria, Carlos Roberto

Sánchez Villagómez, Martí Eulogio

Rojas Runciman, Jorge Luis

Lima – Perú

2021

INDICE**RESUMEN****ABSTRACT**

I. CAPITULO	1
1.1 Problema y objetivo de investigación	2
1.2 Trayectoria del autor	3
1.3 Descripción de la empresa	5
1.4 Organigrama de la empresa	7
1.5 Áreas y funciones en la empresa	8
II. CAPÍTULO	9
2.1 Antropología e industrias extractivas	10
2.2 Relaciones comunitarias	14
2.3 Diagnóstico sociocultural en el escenario de la industria extractiva	16
2.4 Diagnóstico sociocultural y las relaciones comunitarias	18
III. CAPÍTULO	19
3.1 Metodología y técnicas de investigación	20
3.2 Análisis e identificación del ámbito de estudio	23
3.3 Caracterización de los Distritos Antabamba y Santa Cruz de Chuca	24
3.4 Santa Cruz de Chuca	24

3.5 Antabamba	29
3.6 Diagnóstico sociocultural de las comunidades de Antabamba (Apurímac), Huaracalda y Shulgomopampa (La Libertad).	32
3.7 Conclusiones y recomendaciones	71
IV. CAPÍTULO: Aportes a las actividades de la empresa en el área de relaciones comunitarias.	80
V. CAPITULO: Recomendaciones	82
VI. CAPITULO: Bibliografía	84
VII. ANEXOS	86

RESUMEN

El presente informe es fruto del estudio que se ha desarrollado para determinar las características sociales de los pobladores asentados en el Área de Influencia Directa (AID) de los proyectos Santo Domingo y Supay Pacha, y en el cual se realiza el análisis de la información recogida a través de las técnicas contempladas en la metodología del diagnóstico sociocultural, por lo cual se ha visto conveniente realizar el trabajo enfocado en el ámbito de influencia que comprende las comunidades siguientes: Antabamba, Curanco (distrito y provincia de Antabamba, Apurímac), Huaracalda y Shulgomopampa (distrito de Santa Cruz de Chuca, provincia de Santiago de Chuco, La Libertad).

PALABRAS CLAVE:

Diagnóstico sociocultural, comunidades campesinas, minería, relaciones comunitarias.

ABSTRACT

This report is the result of the study that has been developed to determine the social characteristics of the residents settled in the Area of Direct Influence (AID) of the Santo Domingo and Supay Pacha projects, and in which the analysis of the information collected is carried out through the techniques contemplated in the sociocultural diagnosis methodology, for which it has been seen convenient to carry out the work focused on the sphere of influence that includes the following communities: Antabamba, Curanco (district and province of Antabamba, Apurímac), Huaracalda and Shulgomopampa (district of Santa Cruz de Chuca, province of Santiago de Chuco, La Libertad).

KEYWORDS:

Sociocultural diagnosis, peasant communities, mining, community relations.

I.Introducción

La presente investigación, es el proceso realizado a lo largo de 3 años de trabajo constante con las comunidades campesinas de las provincias de Antabamba región Apurímac (Comunidad Campesina de Antabamba y Curanco) y Santiago de Chuco región La Libertad (Comunidad Campesina de Shulgomopampa y Huaracalda).

Esto en el marco de un proceso de negociación para la obtención del permiso para uso de terrenos superficiales para los trabajos de exploración geológica, en donde se desarrolló una labor constante de prácticas enmarcadas dentro de la Línea de Investigación del Área de Humanidades y Ciencias Sociales, específicamente la línea N° 21 Antropología, Arqueología e Historia; orientado al estudio interdisciplinario, de las culturas andinas antiguas y modernas; es en este sentido que el presente trabajo se centró en entender estas perspectivas actuales de las comunidades respecto al proceso de desarrollo de la actividad minera en terrenos comunales y su impacto e implicancia en su quehacer diario, específicamente esto como impactaría de manera positiva o negativa respecto al desarrollo de sus actividades.

En este sentido se empleó el diagnóstico Sociocultural como finalidad de poder entender y plantear una línea de trabajo que permita concebir las posiciones de los diferentes actores sociales involucrados en el presente trabajo.

1.1 Problema y Objetivo de Investigación

Sobre la base del estudio desarrollado para determinar las características sociales de los pobladores asentados en el Área de Influencia Directa (AID) de los proyectos Santo Domingo y Supay Pacha, se realizará el análisis de la estructura social y comportamiento en las comunidades involucradas, lo que ayudara a plantear posibles alternativas de solución para viabilizar los trabajos de exploración minera por parte de la empresa, para lograr una adecuada información, comunicación y absolución de dudas en el futuro.

Donde el problema está relacionado a entender el comportamiento y la estructura social de las comunidades involucradas en ambos proyectos para el proceso de negociación para la obtención de la autorización de uso de terrenos superficiales en la actividad de exploración minero geológica, donde se abordan diferentes aspectos como son la dinámica social, entre ellos, demografía, principales actividades económicas y, la comprensión de la visión y estructura social de las comunidades involucradas.

Siendo el objetivo poder comprender las perspectivas, expectativas, temores e inquietudes de las poblaciones asentadas dentro de los AIDs de ambos proyectos. Estos aspectos permitieron comprender y diseñar acciones para la intervención dentro del área de influencia social.

Las comunidades involucradas en estos dos proyectos pertenecen a las provincias de Antabamba y Santiago de Chuco, a saber: Antabamba, Curanco (distrito y provincia de Antabamba, Apurímac), Huaracalda y Shulgomopampa (distrito de Santa Cruz de Chuca, provincia de Santiago de Chuco, La Libertad).

En síntesis, este informe recoge la experiencia personal sobre las relaciones comunitarias y la importancia del diagnóstico sociocultural dentro del proceso de exploración de los proyectos Santo Domingo (Apurímac) y Supaypacha (Santiago de Chuco), con la finalidad de facilitar la intervención en las comunidades campesinas del área de influencia y, al mismo evidenciar la importancia de la investigación antropológica en estos procesos. Por ello, se toma en cuenta diferentes técnicas etnográficas para entender el fenómeno, de manera especial la auto etnografía que permite sintetizar la experiencia en estas actividades y procesos.

1.2 Trayectoria del Autor: A Modo de Auto Etnografía

Mi experiencia como relacionista comunitaria en el rubro minero y energético empezó hace más de seis años, precisamente como asistente de relaciones comunitarias en el proyecto minero Las Bambas entre los años 2012 y 2014 para la empresa Graña y Montero. Dentro de

mis funciones estaba el proceso de supervisión social de las comunidades de Ccapacmarca, Velille, Espinar y Yavi – Yavi; realización del proceso de diagnóstico social, identificación y mapeo de Stakeholders positivos y contrarios al proyecto, mediación e intervención para la solución de discrepancias e impactos ambientales y sociales por el proceso constructivo de la carretera de carga pesada desde Espinar hasta el proyecto minero ubicado en la ciudad de Challhuahuacho, logrando resolver más de sesenta(60) discrepancias por temas ambientales, lograr acuerdos y levantar observaciones producto del proceso constructivo de la carretera; y concluir el proceso constructivo de la carretera de carga pesada durante el tiempo establecido (dos años).

Entre setiembre de 2014 hasta mayo del 2015 me desempeñó como supervisor de Responsabilidad Social para la empresa ContourGlobal – Energía Eólica S.A. siendo responsable de mantener las buenas relaciones entre la empresa y las comunidades del área de influencia del proyecto (Comunidades Campesinas de Paiján y San Pedro de Lloc); consolidando los reportes de sostenibilidad del proyecto, identificando y elaborando el mapeo de Stakeholders, identificando a los propietarios para el proceso de negociación de servidumbre para el tendido de la red eléctrica para el proyecto y participar en el proceso de negociación de para la compra y venta de los terrenos comunales para la construcción de la planta de energía.

Entre noviembre de 2015 hasta mayo de 2016 trabajé como especialista social para la consultora Social Capital Group, en el proyecto de ampliación de la vía expresa sur; participando en el proceso de identificación de familias afectadas por el proceso constructivo del proyecto en los distritos de Barranco, Surco y San Juan de Miraflores, dentro de mis responsabilidades se encontraba el seguimiento de las familias afectadas en el proceso constructivo, elaborar los expedientes técnicos de valorización de viviendas, comercios; elaboración y ejecución de talleres informativos sobre el desarrollo del proyecto y elaboración

y actualización de la base de datos de las familias afectadas por distritos y nivel socio económico.

Entre setiembre del 2016 hasta setiembre del 2019 me desempeñé como gestor social en la empresa minera Fresnillo Perú SAC, como responsable de los proyectos Santo Domingo y Supay Pacha en las provincias de Apurímac y La Libertad respectivamente, mis responsabilidades asignadas en estos proyectos fueron los siguientes: mapeo e identificación de líderes de opinión favorables y contrarios al desarrollo de los proyectos, análisis y diagnóstico socio económico de las zonas de influencia de los proyectos, elaboración de estrategias para el proceso de negociación con las comunidades cercanas, elaboración de estrategias para el desarrollo del proceso de consulta previa y participación ciudadana, elaboración de talleres de capacitación sobre el proceso de exploración geológica y además desarrollar el plan de comunicación con las diferentes comunidades del entorno.

1.3 Descripción de la Empresa

Fresnillo Plc en adelante FPSAC es una compañía minera mexicana de metales preciosos incorporada en el Reino Unido y con sede en la Ciudad de México. Fresnillo es el productor más grande del mundo de plata (plata primaria) y primer producto de oro más grande de México (Fresnillo, 2018).

Esta empresa inició como una división operativa en 1887 de la empresa Peñoles, actualmente la compañía opera tres minas de oro y plata en México, siendo la más grande en términos de producción de plata la mina Fresnillo localizada cerca de la ciudad de Fresnillo en Zacatecas. Las otras minas que operan son Ciénega en Durango y Herradura en Sonora, siendo la primera mina en operación Fresnillo localizado en Zacatecas, dedicada enteramente a la explotación de concentrado de plata que opera de manera continua por casi 500 años y siendo la mina de plata primaria más grande del mundo.

A lo largo de su trayectoria a medida que la industria se enfrenta a cambios y retos cíclicos, esta empresa ha desarrollado un modelo de inversión continua y creciente de exploración teniendo como resultado en años recientes un sólido portafolio de proyectos en las diferentes etapas de exploración y desarrollo, avalando un crecimiento a largo plazo, encontrándose actualmente en una posición favorable en la industria de metales.

A lo largo de los últimos treinta años, la empresa Fresnillo PLC tiene entre sus discursos la creación de valor a largo plazo que contenga la generación de capacidades en las poblaciones de las áreas involucradas en los proyectos, lo que produce una serie de expectativas de los distintos grupos de interés frente al desempeño social y ambiental que amerita el desarrollo de una serie de espacios de diálogo con la finalidad de generar una mejor relación entre la empresa y las comunidades.

El diálogo con las comunidades desde las etapas iniciales de exploración y desarrollo busca reducir el riesgo de los proyectos. La proximidad con las comunidades y el cuidado del medio ambiente permite la continuidad de las operaciones, además de generar una mejor relación entre la empresa y las comunidades del entorno.

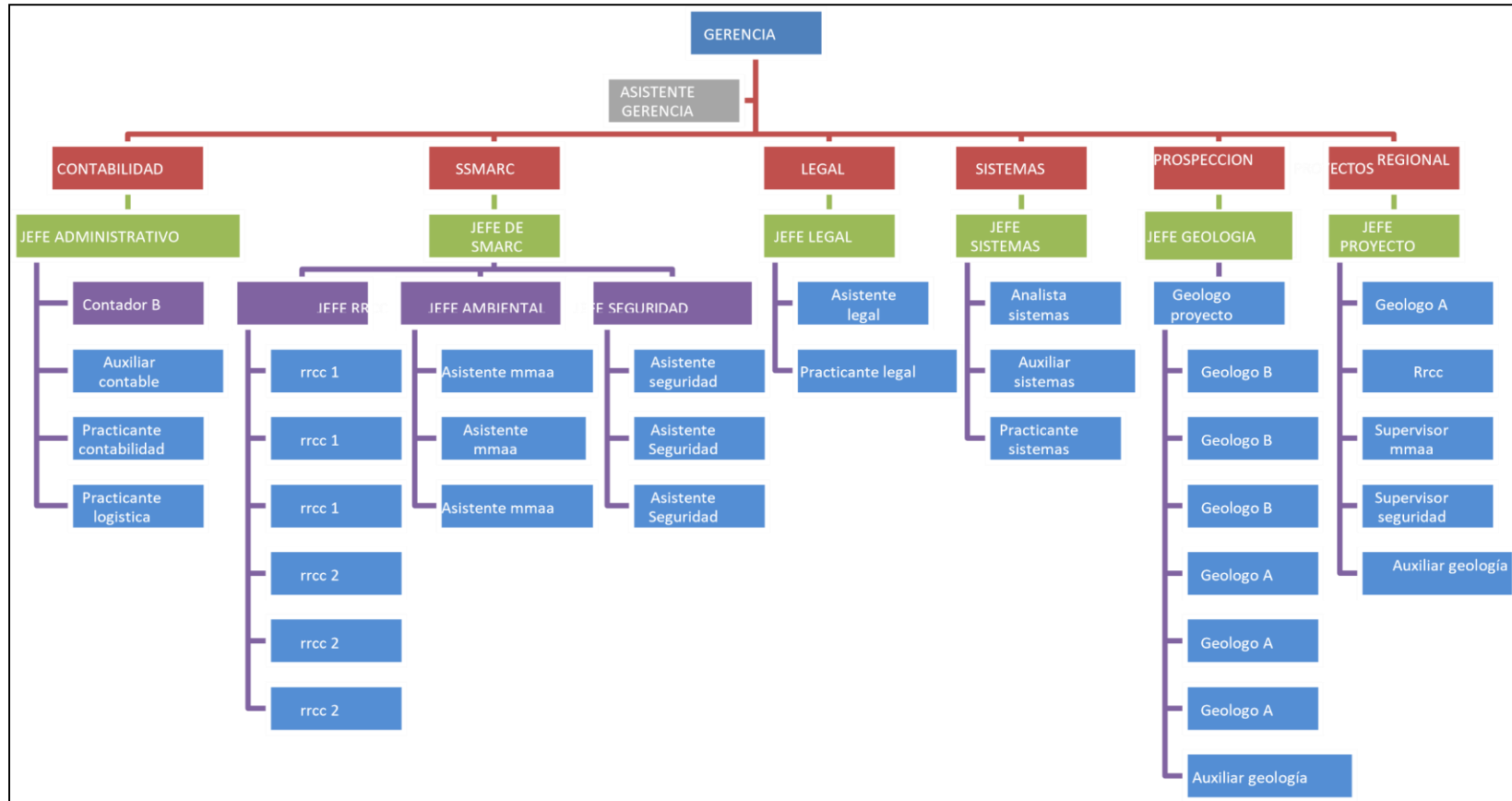
En el Perú, Fresnillo Perú S.A.C inició operaciones en el año 2007, actualmente desarrolla operaciones de exploración minera en las comunidades campesinas de Lucanas (proyecto Pilarica), Santa Lucia de Ferreñafe (proyecto La Pampa), Shulgono pampa y Huaracalda (proyecto Supay Pacha), Antabamba (proyecto Santo Domingo) y Chongos Alto y Huasicancha (proyecto Huacravilca).

Esta empresa se dedica netamente al proceso de exploración geológica, cuenta con un total de 80 trabajadores directos y más de 250 trabajadores indirectos en los distintos proyectos. Además, la inversión social estratégica y sustentabilidad tiene por objeto generar potencialidad que promueva el desarrollo, en educación, desarrollo de capacidades e infraestructura. Busca trabajar con autoridades locales y comunales propuestas de proyectos de infraestructura y salud

en las comunidades donde se desarrolla la operación, con fines de lograr un clima de confianza entre la empresa y las comunidades.

1.4 Organigrama de la Empresa

TABLA N.º 01
Organigrama Fresnillo Perú S.A.C



Fuente Organigrama Fresnillo Perú S.A.C. Elaboración Propia

1.5 Áreas y Funciones en la Empresa

Una de las seis áreas de la empresa es Seguridad Salud Ocupacional, Medio Ambiente y Relaciones Comunitarias (SSMARC). Que cumple el rol de soporte del área de ingeniería geológica de la empresa, que engloba tres sub áreas importantes para el desarrollo de los diferentes proyectos de exploración geológica.

Esta área es la encargada de diseñar, organizar y realizar las relaciones comunitarias y responsabilidad social, donde los antropólogos pueden participar en el desempeño como supervisores dentro del proceso de intervención y el trabajo con las comunidades involucradas. Para poder cumplir con este objetivo se lleva a cabo una serie de procesos como el diagnóstico socio – económico, el mapeo de Stakeholders, mapeo de grupos de interés, plan de comunicaciones y trabajo personalizado día a día, talleres informativos a la población sobre la exploración geológica, plan de comunicaciones ¹, esto con la finalidad de poder generar confianza y sensibilizar a la población sobre el proceso de exploración geológica.

¹ El 2018, el área de relaciones comunitarias de la empresa creó un espacio radial los días viernes llamado “La Hora Del Minero”, mediante el cual se brinda información sobre los diferentes procesos mineros desde la exploración geológica hasta el proceso de cierre de una mina, además de brindar información de interés a la población local.

II.

Marco Teórico

2.1. Antropología e Industrias Extractivas

La antropología sobre las industrias extractivas comenzó con consideraciones que lograron el efecto de los procesos y las empresas de modernización en los órdenes sociales consuetudinarios. Los trabajos principales fueron realizados por el Instituto Rhodes-Livingst durante los años 30 y 50. En esos trabajos se trató de examinar y comprender las medidas de urbanización experimentadas por los órdenes sociales autónomos africanos, utilizando las comunidades urbanas mineras que componen el cinturón del cobre de Zambia como centro de investigación social.

En los Andes existe una larga práctica de la minería desde su punto de vista cronológico, se han creado análisis sobre el compromiso de la explotación minera. Desde la perspectiva antropológica, se concentra en los negocios de la extracción que se remontan al último cuarto del siglo XX. Los acelerados procesos de desarrollo que se han reconocido como globalización han producido nuevas situaciones sociales, que hoy nos obligan a reevaluar el tema del cambio social relacionado con la extracción de los bienes naturales en el distrito andino; tenemos las asociaciones extractivas mundiales como los actores económicos e instituciones básicas, estas organizaciones completan un enorme alcance, las extracciones particulares o tecnificadas como el método de extracción de mayor trascendencia, lo que ha disminuido definitivamente el interés por el trabajo vecinal inadecuado. Ya que este tipo de extracción es adicionalmente solicitado en la utilización de activos, por ejemplo, agua y tierra (Damonte G. 2010: 72-73).

En este sentido los escenarios extractivos a gran escala están redefiniendo en las formas de interacción social a nivel local, la respuesta campesina ante el desarrollo extractivo impulsado no solo por las compañías, sino también por el estado ha redefinido y complejizado las formas locales de representación. En el Perú, un nuevo ciclo de expansión en las industrias extractivas cambios importantes que requiere la creación de condiciones a través de las cuales

las partes interesadas puedan percibir los conocimientos de los otros como legítimos y dignos de credibilidad; en este sentido de acuerdo al artículo elaborado por María Burneo y Anahí Chaparro: Los cambios del gobierno comunitario a pesar de un proceso de intercambio con una gran organización minera en la red de trabajadores de Michiquillay, en el norte del Perú, según los creadores, la aparición de la empresa Anglo American en la zona desencadenó una progresión de cambios (Burneo M y Chaparro A. 2010: 85-110).

Estos cambios son la complejización de las relaciones comunales al interior de la comunidad donde se creó nuevos niveles de toma de decisiones y también espacios de disputa por el control de los recursos promoviendo mayores conflictos intracomunales y una mayor fragmentación territorial, además de la concepción del “otro” que no es la visión que se tenía antiguamente con la visión del indígena aislado y subordinado a una cultura occidental dominante, actualmente el “otro” o los “otros” que están personificados por múltiples grupos sociales diferenciados, que en la actualidad comparten espacios físicos y relativizan la existencia de un “nosotros” (esto referido a que tanto las empresas extractivas como la comunidad se encuentran al mismo nivel de dominio y de poder y que se viene volviendo una relación forzada y siempre compleja).

Otro aspecto importante sobre este tema está ligada a las múltiples voces indígenas en el contexto del desarrollo extractivo donde se puede observar que vienen siendo relegados o van quedando al margen de los debates políticos dominantes en el país, esto a pesar de que en sus territorios se vienen desarrollando proyectos mineros y energéticos, esto visto desde una perspectiva histórica se puede observar como las poblaciones indígenas y/o comunales se han aproximado al tema territorial, donde la concepción del territorio y la conciencia ambiental no son parte inherente de la cultura indígena sino es una adopción reciente, de este modo el territorio se vuelve una concepción defensiva cuya adopción en el discurso indígena y/o comunal está ligado a la defensa del espacio ancestral social, contra el impulso extractivo, de

esta manera esta problemática y política territorial se enmarca en una relación en que las poblaciones locales, comunales o no, establecen un encuentro con el estado que promueve una política de extracción.

Como señala Alberto Chirif, el impulso desarrollista comunicado en la incomodidad de los modelos extractivos puede crear cambios sociales y políticos problemáticos (Chirif A. 2010: 15). Esto se percibe como un cambio inesperado en el desarrollo social típico que se establece dentro de una estructura de red, de la misma manera que notamos el surgimiento de nuevos pioneros políticos en cuanto a la asociación política, las organizaciones de trabajadores y los grupos ideológicos coinciden con un conjunto de frentes y desarrollos locales, estos nuevos pioneros se sostienen por sus propias cualidades: Estos nuevos pioneros dependen de sus propios atributos: límites o direcciones que empiezan a asumir una función abrumadora en la dinámica dentro de un espacio donde muchos buscan reconocimiento y ventaja individual, otros esperan crear un trabajo principal que les pueda beneficiar y tener retornos políticos en la futura mejora de la misma.

Dentro de esto podemos observar que la problemática de la representación de políticas territoriales está enmarcado en las relaciones desestructuradas que el desarrollo de las industrias extractivas vienen ejerciendo sobre las formas de vida de los grupos indígenas y comunidades campesinas, donde existe una crítica hacia el estado y el rol que este viene jugando en el caso de los distintos conflictos sociales (Proyecto minero las Bambas, Proyecto minero Tía María); de esta forma estos temas coyunturales nos lleva a repensar tanto los marcos como las formas de representación cultural y política en el contexto actual de desarrollo extractivo.

La representación política de las comunidades campesinas e indígenas ha cambiado con la aparición de nuevas políticas emergentes y ha creado nuevas formas de representación como también líderes cada vez mejor capacitados en luchar con escenarios de extracción minera; sin

embargo, estas nuevas transformaciones y aprendizajes políticos se han venido desarrollando con una visión piramidal con una poca o nula participación efectiva local.

Esta situación ha generado un nuevo desarrollo rural, de la mano con el desarrollo minero, que ha generado un incremento y diversificación de la economía campesina familiar; las familias se emplean cada vez más en actividades urbanas, el desarrollo económico de las familias depende de una variación de actividades, tanto urbanas como rurales. Esto es entendido que las familias campesinas no abandonan el campo continúan manteniendo sus costumbres, más bien varía las actividades de sus miembros desarrollando su espacio de acción a los ámbitos urbanos; esto ha producido un desarrollo de espacios urbanos-rurales.

La oferta minera genera una oportunidad económica para la población local, ya que el jornal minero es superior al agrícola, los núcleos campesinos (familias) priorizan la búsqueda de empleo minero, en menoscabo de la labor agrícola, esto produce un proceso de alejamiento del campo, cuya acumulación se traslada de la producción agrícola al empleo minero, el desarrollo extractivo ha generado una urbanización de la vida social local, conllevando al crecimiento poblacional acelerando procesos de inmigración, la aparición del empleo minero origina procesos de mayor diferenciación social, ya que se desarrolla fundamentalmente el límite de utilización de las familias cuyos individuos tienen posiciones en la tierra identificadas con la acción minera; creando cambios en los ejemplos sociales y la presencia de una población cercana que puede llegar a los artículos considerados "urbanos".

En el caso peruano, se tiende a ver que la sensación presente en las redes y grupos indígenas es que el Estado aprovecha la conexión inmediata entre la organización y la población cercana sin una directriz suficiente, esto en un público general con extraordinarios desequilibrios sociales y una admisión desequilibrada de datos, que sumado a la ausencia de principios públicos y directos crea espacios para la opresión y el choque brusco.

2.2 Relaciones Comunitarias

El desarrollo de industrias extractivas en el Perú ha generado diferentes conflictos sociales, actualmente las industrias extractivas; constituyen uno de los principales problemas al medio socio-cultural y ambiental a nivel mundial. La presencia de un proyecto de exploración, genera nuevas formas de interrelacionarse entre los diferentes actores de la zona, se puede observar en cada uno de estos actores: expectativas, temores, desconfianza, esperanzas que se entrelazan de manera compleja y contradictoria.

Para muchas familias y comuneros la llegada de una empresa minera constituye una esperanza de mejora en sus condiciones de vida, mientras que para otros, implica una amenaza que puede transformar radicalmente el vivir diario de la comunidad, haciendo esto un contexto bastante complejo ya que las diferentes interrelaciones se transforman y la dinámica social se vuelve cambiante entre los comuneros y sus dirigentes y entre las propias comunidades del área de influencia directa e indirecta del proyecto de exploración. Las Relaciones Comunitarias son fundamentales para la convivencia de los grupos o entidades sociales por ello consideramos importante lo que señala María Jarrín El establecimiento de las Relaciones Comunitarias en el mejoramiento de los hidrocarburos, ha impulsado a las organizaciones a hacer que los enfoques y sistemas para las relaciones con las redes dependan de la búsqueda de arreglos, acuerdos y a completar ciclos de intercambio, dispersión, discusión y arreglo con comunidades (Jarrín M. 2010: Pág. 88).

Entendiéndose de esta manera que el proceso de interrelación, es considerado importante creando políticas de respeto y tolerancia con la búsqueda de una coexistencia armónica entre los diferentes actores sociales y que se establecen en todos los niveles de comunicación durante el proceso de desarrollo del proyecto. Estas relaciones pasan por un proceso en el cual existe la posibilidad de podernos escuchar todos, el reconocimiento del otro es una condición para ello, de lo contrario la interrelacionalidad es una mera intención de la

construcción de las relaciones comunitarias entendiendo esto de la manera siguiente: La exigibilidad de los derechos supone la satisfacción de las obligaciones; los derechos y las obligaciones dan a los artistas motivaciones para seguir adelante con un objetivo específico en mente. Algunas obligaciones requieren simplemente que el socio se abstenga de ciertos actos. Otras requieren que el artista inicie otra conducta o que espere diversas prácticas (Dirección General de Asuntos Socio-Ambientales, 2006).

De esta manera podemos entender a las Relaciones Comunitarias como la propuesta para resolver y solucionar los conflictos que se presentan con las poblaciones rurales cercanas al desarrollo de un proyecto minero o involucradas en el área de influencia, los temas pueden ser relacionados al medio ambiente, propiedad y recursos hídricos, priorizar el cumplimiento de objetivos corporativos, generación de valor por parte de la empresa minera con las comunidades alrededor del proyecto.

Dentro de esto es importante considerar que los denominados: relacionistas sociales, especialistas sociales, promotores, etc., asumir una parte significativa en la metodología y el contacto con las variadas agrupaciones sociales, étnicas y sociales que posee nuestra nación; ya que en ellas se encuentra en extraordinaria medida el impulso del avance de las redes y el perfeccionamiento de otras similares, por lo que es significativo que el experto que se comprometa a elaborar por campo, más aún con redes y poblaciones de escasos recursos pero de larga historia, conozca las cualidades del individuo humano, pero adicionalmente de los sujetos que estructuran las redes.

Asimismo, de éstas deberán conocer y comprender sus componentes y dinámica, y los principios que rigen sus relaciones interpersonales y, por ende, comunicacionales. De esta manera llevara a cabo su tarea, contribuir eficazmente al bien común y al establecimiento de unas condiciones, dentro de la comunidad y su entorno de respeto y reconocimiento de su cultura.

2.3 Diagnóstico Sociocultural en el Escenario de la Industria Extractiva

Para poder entender todo este proceso que engloba la visión comunal e indígena sobre las industrias extractivas, dentro del trabajo del relacionista comunitario o promotor social, parte importante es el diagnóstico sociocultural. Este se basa en un estudio o recolección de datos relacionados entre sí para llegar a una síntesis e interpretación. En el terreno de las relaciones comunitarias, entre las actividades se encuentra el escuchar, observar, descubrir, relacionar e interpretar, basándose no solo en los datos sino en el impacto que producen en las personas las expectativas y temores que tienen frente a la minería. El diagnóstico sociocultural se desprende del trabajo etnográfico que consiste en una serie de procedimientos como la recolección, selección y análisis de información para su posterior redacción. En ese sentido, la etnografía engloba tanto el trabajo de campo como la producción del texto.

Colomer (Colomer M. 1979) define el diagnóstico sociocultural del trabajo social como la técnica utilizada por los trabajadores sociales, por la cual se hace un juicio interpretativo de una circunstancia individual o colectiva; y que establece una jerarquía de necesidades según su naturaleza y magnitud, para entonces encontrar una hipótesis de trabajo e intervención profesional, como base de una acción programada, que responde eficazmente a las necesidades y expectativas de la población donde se tiene previsto desarrollar un proyecto.

La finalidad del diagnóstico sociocultural o social es aportar elementos suficientes y necesarios para la explicación de la realidad social de cara a la acción y transformación de las situaciones – problemas, expectativas de los grupos y comunidades; este diagnóstico debe señalar los núcleos sobre los que se va actuar y lo cual genera una herramienta de prevención de conflictos entre empresa y comunidad.

De acuerdo con esto se puede entender que el diagnóstico sociocultural desprendido de la etnografía: como estudios descriptivos de prácticas y significados para unas personas

(relacionista comunitario) sobre ciertos asuntos de la vida social en particular de los individuos con los que se interrelaciona en una comunidad, esto se entiende en comprensiones situadas que dan cuenta de formas de habitar e imaginar, de hacer y de significar el mundo para ciertas personas con las cuales uno mantiene interrelación, que depende en gran parte de una serie de experiencias (de observación, conversación, inferencias e interpretaciones) que son sostenidas desde la etnografía en un momento determinado.

2.4 Diagnóstico Sociocultural y las Relaciones Comunitarias

La naturaleza del diagnóstico sociocultural en el campo de las relaciones comunitarias alude a la descripción de una situación o problema de un determinado ámbito, sector o región, esto sistematizado y elaborado para una comprensión más profunda con el propósito de ser una base o matriz para la elaboración de un plan, programa o proyecto de intervención, lo cual es una herramienta para seleccionar estrategias de acción adecuadas.

En ese sentido, todo diagnóstico debe expresar una situación inicial existente que se pretende transformar mediante la intervención para la obtención del permiso social, esto apuntando al logro del objetivo. Así, el diagnóstico sociocultural debe establecer el estado de la situación con vistas a la acción y formalizar los componentes del medio o entorno, el estado de las fuerzas sociales y grupos de poder, sus recursos, sus problemas, sus carencias y la dinámica social y cultural resultante de la población y las instituciones.

La “dinámica social” es definida por Cristina de Robertis de la siguiente manera: El desarrollo organizado en el espacio social que se muestra entre lo social actual, por ejemplo lo social convencional mostrado en prácticas, directrices, normas tanto a nivel de organizaciones como de poblaciones" y "lo social latente, por ejemplo los deseos de los individuos, sus desafíos, sus activos esperados, así como zonas de receptividad y posible intercesión de las fundaciones (De Robertis C., 2006: 45). Diagnóstico Sociocultural de las áreas de intervención.

III. Diagnóstico Sociocultural de las Áreas de Intervención.

3.1 Metodología y Técnicas de Investigación

Para el desarrollo del presente estudio se utilizó un conjunto de herramientas y técnicas cualitativas que incluyen: entrevistas no estructuradas, entrevistas informales, entrevistas semi estructuradas, observación participante, diario de campo, archivos, que han servido para recoger la información y una proximidad con dirigentes, ex directivos, pobladores varones y mujeres y vecinos del lugar:

Como complemento, se utilizó información recopilada en los quince talleres informativos realizados las comunidades, y en especial las sobre las principales demandas colectivas. A continuación, se precisa cada una de las técnicas utilizadas para la realización de la investigación:

3.1.1 Autoetnografía

La autoetnografía apunta a la generación de conocimiento, una forma de ver esto es ubicándola en la perspectiva epistemológica que sostiene que una vida individual puede dar cuenta de diferentes contextos en los que le toca vivir a un individuo en cuestión, haciendo posible leer y entender una sociedad a través de una biografía del autor.

Siendo la autoetnografía un procedimiento que consolida las referencias habituales a la acción etnográfica propiamente dicha y luego otra vez la propia historia de vida o los encuentros del especialista, como información esencial (Blanco M. 2012: 49-74).

3.1.2 Observación Participante

La observación participante es una de las técnicas más utilizadas dentro del trabajo etnográfico. Apela a la experiencia directa del investigador para la generación de información relevante en el marco del trabajo de campo.

Mediante su presencia el etnógrafo puede notar y registrar desde una posición privilegiada cómo se crean las cosas, quién las hace, cuándo y dónde; ver lo que hacen los individuos permite al etnógrafo ver directamente los componentes cruciales de lo que le intriga en la actividad pública (Restrepo E. 2018: 56).

3.1.3 Informante

El informante es la persona con que el etnógrafo establece una estrecha y prolongada relación constituyéndose en una importante fuente de conocimiento de la vida social que es estudiada; se puede definir al informante como aquella persona del lugar donde realizamos el trabajo de campo que tiene un amplio conocimiento de la dinámica social y cultural de la zona de estudio.

Siendo importante la empatía, así como el reconocimiento por parte de la persona que compone nuestro testigo, trabajar a partir de esa regla es crucial, recordando la horizontalidad y la consideración como un componente del impulso para completar un ciclo perspicaz eficaz (Restrepo E., 2018: 72-73).

3.1.4 Entrevistas

Una entrevista es una visión-entre, un intercambio de visiones entre dos personas que conversan sobre un tema en común; las publicaciones sistemáticas sobre entrevistas de investigación fue un fenómeno de las últimas décadas de los años noventa, siendo las entrevistas cualitativas empleadas extensamente en las ciencias sociales con anterioridad; la antropología y la sociología viene utilizando desde hace mucho las entrevistas informales para poder obtener conocimiento.

La entrevista Es cualquier cosa menos una discusión diaria entre cómplices equivalentes, sin embargo, la parte del interrogador es preguntar y la función del entrevistado

es reaccionar. La reunión en sí es una instrumentalización de una discusión para adquirir ciertos datos significativos para el antropólogo o el investigador social (Stainer K., 2008: 33-43).

3.1.5 Archivo e Información Documental

La cultura documental en archivo permite una dimensión histórica y una dimensión etnográfica dentro de la etnografía y el trabajo de campo se ha establecido tres categorías de archivo (Aguirre A. 1995: 163-164):

- i) El documento de información reconocible o notas de campo que son notas de naturaleza individual y privada que el analista hace en su trabajo diario en el campo y su cooperación con los órdenes sociales incluidos; ii) El documento de personas/académico o registro de información del ciclo de existencia que tiene su punto de partida en el coleccionismo y el evolucionismo de la escuela inglesa que trata de reunir y salvaguardar de manera compuesta una cultura esencialmente oral y que es la articulación certificable de la propia y bien conocida costumbre en la que se encuentra el etnógrafo o especialista; iii) La crónica grabada que alude a la asociación y apertura de los informes, siendo el mejor problema de esta clase los ajustes en el punto focal verificable de los datos que se archivan.

3.1.6 Diario de Campo

El diario de campo son las notas que escribe el etnógrafo regularmente, durante su estadía en el terreno registrando información. Son notas escritas todos los días de ahí su nombre de diario.

“El diario de campo es escrito para uno mismo, tiene como propósito registrar aquellos datos que el etnógrafo o el investigador considere útiles para su investigación desempeñando tres funciones importantes como registrar datos, permanente reflexividad y

finalmente tener una agenda de trabajo que va respondiendo día a día los avances de la investigación en terreno” (Restrepo E. 2018:64-72).

3.2 Análisis e Identificación del Ámbito de Estudio

El ámbito de estudio son las poblaciones que se encuentra asentada en las comunidades de la zona de influencia directa de los proyectos Santo Domingo y Supay pacha, para lo cual se grafica en la siguiente tabla.

TABLA N.º 02
Provincia, Distritos y Localidades que Abarcan el AID

Región	Provincia	Distrito	Comunidades
APURIMAC	ANTABAMBA	ANTABAMBA	Antabamba
			Curanco
LA LIBERTAD	SANTIAGO DE CHUCO	SANTA CRUZ DE CHUCA	Shulgomopampa
			Huaracalda

Fuente: Trabajo de campo Fresnillo Perú S.A.C. Elaboración propia

3.3 Caracterización de los Distritos Antabamba (Apurímac) y Santa Cruz de Chuca (La Libertad)

3.3.1 Distrito de Santa Cruz de Chuca.

Según los archivos que figuran en la municipalidad distrital de Santa Cruz de Chuca, el poblado histórico tiene su origen en la época preinca, y en donde alrededor del año 1360, los caseríos que se ubicaban en la zona fueron conquistados por el imperio inca al mando del inca Huayna Cápac, quedando estos caseríos como zona de refugio y posada para los chasquis que trasportaban productos de la costa hacia la zona de Cajamarca donde solía habitar el inca.

Ya por los años 1610, los conquistadores españoles llegaron hasta la zona fundando la provincia de Santiago de Chuco, y expandiendo sus territorios hasta el distrito de Santa Cruz de Chuca y San José de Porcon, en donde se establecieron por temporadas muy cortas, sin embargo, no realizaron mayores construcciones coloniales en la zona, motivo por el cual no encontramos patrimonio colonial en el distrito.

Según detalla uno de nuestros informantes durante el trabajo de campo, el 02 de noviembre de 1984 el grupo subversivo de Sendero Luminoso ingresó a la ciudad de Santa Cruz de Chuca, procediendo a quemar y robar toda la información documentaria que figuraba en la municipalidad y en el juzgado de paz, perdiéndose de esta forma la valiosa información histórica del distrito. Sin embargo, un hecho de mayor relevancia es el suscitado el día 07 de julio de 1987 en donde el grupo armado de sendero luminoso volvió a irrumpir en la ciudad de Santa Cruz de Chuca y tomando por asalto la municipalidad distrital, capturo y secuestro al entonces alcalde Sr. Santos Quispe Murga para asesinarlo en medio de la plaza de armas del distrito, dejando a toda la población en zozobra y sumergida en el terror y miedo de aquellos años del terrorismo.

El origen del nombre del distrito “Santa Cruz de Chuca” proviene de la unión de dos objetos típicos y sagrados que se encuentran en la zona, siendo estos la “Santa Cruz” que es un

objeto sagrado traído por la tradición cristiana española, y la cual posee una fiesta patronal bastante importante en el distrito, con lo cual se constituye esta hierofanía en parte de la identidad de los pobladores del distrito.

Asimismo de acuerdo a nuestros informantes, el nombre también se encuentra compuesto por la palabra “Chuca” que hace referencia al “Sombrero”, que proviene antiguamente del quechua “Chuco” o “Chuko” que significa “Volar muy alto” o “sombrero”, aunque hoy en día no se hable quechua en la zona, se puede apreciar que ha quedado plasmado en el nombre del distrito, la antigua tradición de usar palabras en quechua y sobre todo en el uso del objeto al que se hacía referencia, ya que, el uso del sombrero es característico de la zona, así como el uso de sombreros de características particulares se presenta no solo en el distrito de Santa Cruz de Chuca, sino también en el distrito capital de Santiago de Chuco o en Huamachuco, los cuales cuentan con la palabra Chuco en sus composiciones.

Por otro lado, se pudo identificar que el gentilicio usado para referirse a los habitantes del distrito de Santa Cruz de Chuca es “Chuquinos”, pero que este no es usado frecuentemente entre los habitantes de la zona ni por los que no son residentes del lugar.

A. *Ubicación y Localización.*

El distrito de Santa Cruz de Chuca es uno de los ocho que conforman la Provincia de Santiago de Chuco, ubicado en el Departamento de La Libertad, bajo la administración del Gobierno regional de La Libertad, Perú, y está dividido políticamente en 10 caseríos.

El territorio del distrito de Santa Cruz de Chuca se extiende en 165,12 kilómetros cuadrados y tiene una altitud de 2 930 metros sobre el nivel del mar. Este distrito fue creado mediante Ley No. 13181 del 20 de febrero de 1959, en el segundo gobierno del presidente Manuel Prado y Ugarteche. Asimismo, el distrito de Santa Cruz de Chuca está dividido en 10 caseríos, además de contar con un centro poblado en donde se encuentra ubicada la

municipalidad distrital. La población del distrito es aproximadamente de 3228 habitantes; y tiene como autoridad entrante al alcalde Robinson Velásquez Valverde, así como el idioma utilizado por los habitantes es el castellano.

Figura 01

Mapa del distrito de Santa Cruz de Chuca



Fuente: Gobierno regional de La Libertad.

El distrito de Santa Cruz de Chuca tiene los siguientes límites:

- Por el norte con el distrito de Cachicadan.
- Por el sur con el distrito de Pallasca.
- Por el este con el distrito de Angamarca.
- Por el oeste con el distrito de Santiago de Chuco y río Huaychaca.

B. Demografía.

De acuerdo a la información del último censo del INEI la población del distrito de Santa Cruz de Chuca para el año 2014, es de 3,228 habitantes, que representa el 5,5% de la población de la Provincia de Santiago de Chuco. La población del distrito de Santa Cruz de Chuca experimenta además un continuo descenso a lo largo de los años, así en el periodo intercensal 1993 – 2007 la población distrital se ha disminuido en 1%, (3256 habitantes en el censo de 1993) decreciendo a un ritmo bastante lento, pero lo cual es bastante llamativo debido a que a

comparación del estándar de crecimiento poblacional en la mayoría de distrito del país, este presenta una disminución en su población, aun cuando su tasa de natalidad es bastante alta, lo cual se puede explicar este decrecimiento población en el factor migratorio que es bastante alto.

La estructura poblacional muestra que el grupo entre 5-14 años tiene el mayor porcentaje con 25.24%, le sigue en importancia la población entre 15-24 años que representa el 16% de la población total. Así mismo, se tiene que el 12.76% de la población se concentra en el rango de 25-34 años, en tanto que las personas adultas de 55-64 años alcanzan solo el 6.75% mientras que las personas mayores de 65 años constituyen el 9.07% del total de la población, con lo que podemos concluir que la población es predominantemente adolescente y joven, pero con una fuerte predisposición a migrar a otras ciudades.

C. Principales Actividades Económicas.

Dentro de las principales actividades económicas en el distrito de Santa Cruz de Chuca se tiene la agricultura, la minería de carbón, ganadería, trabajos en obras públicas y pequeños negocios.

- i. La agricultura, es la principal actividad económica siendo la producción de trigo, alverjas, lentejas, alfalfa, cebada, papa y maíz. Las tierras son cultivables en un 50% y teniendo que el resto de terrenos son prácticamente eriazos.
- ii. En la ganadería las principales crianzas son la del ganado ovino (50%), ganado caprino (30%) y en poca cantidad la del ganado vacuno (10%), la crianza de cuyes (5%) y otros (5%). Cabe resaltar que la actividad de ganadería no se realiza de forma intensiva, sino como actividad complementaria a la agricultura y con un bajo impacto en la economía local,

ya que en el distrito no se realizan ningún tipo de ferias agropecuarias, ni se cuenta con una asociación de ganaderos.

- iii. La minería de carbón es una actividad realizada en menor medida (25%), realizado por un pequeño grupo de propietarios de terrenos, su venta es realizada en la ciudad de Trujillo teniendo un margen de ganancia bajo en comparación con las actividades agrícolas y ganaderas.
- iv. Los trabajos en obras publicas representa una actividad económica mínima representando solo el (6%) de ingreso para las familias de la zona, ya que el poco de desarrollo de proyectos de infraestructura realizados por la municipalidad son mínimos.

3.4 Distrito de Antabamba

El distrito de Antabamba es la capital de la provincia del mismo nombre, es por ello su importancia a nivel político-administrativo por cuanto allí se encuentran las principales instituciones del Estado (Gobierno Provincial, Gobernación, Poder Judicial, Banco de la Nación, Hospital de la provincia, Fiscalía, Juez de Paz, la Agencia Agraria, entre otras instituciones gubernamentales).

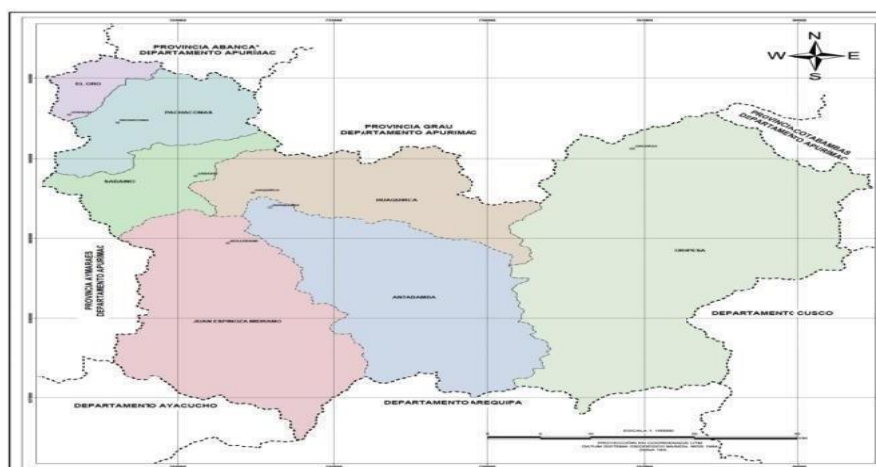
Asimismo, el distrito de Antabamba es la capital de la provincia del mismo nombre, que comprende dentro de su jurisdicción un total de 7 distritos. Desde el punto de vista jerárquico de la Iglesia Católica forma parte de la Diócesis de Abancay, la cual, a su vez, pertenece a la Arquidiócesis de Cusco.

La ciudad de Antabamba se encuentra ubicada en los Andes Centrales. Está a 3.640 msnm. La provincia cuenta con una población total de 12.267 habitantes, concentrada en 07 distritos.

A. *Ubicación y Localización.*

El distrito de Antabamba es uno de los siete que conforman la Provincia de Antabamba, ubicado en el Departamento de Apurímac, bajo la administración del Gobierno regional de Apurímac, Perú, y está dividido políticamente en 06 caseríos.

El territorio del distrito de Antabamba se extiende en 603,76 kilómetros cuadrados y tiene una altitud de 3.637 metros sobre el nivel del mar. Este distrito fue creado en la época de la independencia, pero la provincia fue creada por decreto Ley, del 20 de agosto de 1872 como parte del departamento Cusco. Posteriormente, por ley del 28 de abril de 1873, esta misma provincia se desmembró del departamento del Cusco para integrarse como nueva provincia del nuevo departamento de Apurímac.

Figura 02*Mapa del distrito de Antabamba*

Fuente: Municipalidad distrital de Antabamba.

El distrito de Antabamba tiene los siguientes límites:

- Por el norte con el distrito de Oropesa.
- Por el sur con el distrito de Pachaconas.
- Por el este con el distrito de Huaquirca.
- Por el oeste con el distrito de Juan Espinoza Medrano.

B. Demografía.

La población del distrito de Antabamba para el año 2017, es de 2,776 habitantes, que representa el 22.6% de la población de la Provincia de Antabamba. La población del distrito de Antabamba experimenta además un continuo descenso a lo largo de los años, así en el periodo intercensal 1993 – 2007 la población distrital se ha disminuido en 1%, (3256 habitantes en el censo de 1993) decreciendo a un ritmo bastante lento, pero lo cual es bastante llamativo debido a que a comparación del estándar de crecimiento poblacional en la mayoría de distrito del país, este presenta una disminución en su población, aun cuando su tasa de natalidad es

bastante alta, lo cual se puede explicar este decrecimiento población en el factor migratorio que es bastante alto.

La estructura poblacional muestra que el grupo entre 5-14 años tiene el menor porcentaje con 7.00%, le sigue la población entre 15-24 años que representa el 16% de la población total. Así mismo, se tiene que el 10.76% de la población se concentra en el rango de 25-34 años, en tanto que las personas adultas de 55-64 años alcanzan el 36.22% mientras que las personas mayores de 65 años constituyen el 30.02% del total de la población, con lo que podemos concluir que la población es predominantemente adulta y adulta mayor, la población joven tiene una fuerte predisposición a migrar a otras ciudades por la falta de oportunidades en el distrito y provincia.

C. Principales Actividades Económicas.

Dentro de las principales actividades económicas en el distrito de Antabamba se tiene la agricultura, la minería artesanal, ganadería, trabajos en obras públicas y pequeños negocios.

- i. En lo que se refiere a la agricultura, la principal producción es de papa, oca, trigo, alfalfa, cebada y maíz. Las tierras son cultivables en un 20% y teniendo que el resto de terrenos son prácticamente eriazos.
- ii. En la ganadería las principales crianzas son la del ganado camélidos sudamericanos (70%), ganado caprino (10%) y en poca cantidad la del ganado vacuno (8%), la crianza de cuyes (5%) y otros (7%). Cabe resaltar que la actividad de ganadería no se realiza de forma intensiva, sino como actividad complementaria a la agricultura y con un bajo impacto en la economía local, ya que en el distrito no se realizan ningún tipo de ferias agropecuarias, ni se cuenta con terrenos aptos para una producción que genere mayores ingresos en la canasta familiar.

- iii. La minería artesanal es realizada por un porcentaje pequeño de comuneros del distrito siendo el (10%) que realiza esta actividad.

3.5 Diagnóstico Sociocultural de las Comunidades de Antabamba (Apurímac), Huaracalda y Shulgomopampa (La Libertad).

En el recojo de información se identificaron a las personas y grupos que tienen relevancia para el desarrollo de los proyectos mineros Santo Domingo y Supaypacha, y con los cuales se trabajó de forma bastante activa para darle viabilidad social a las actividades de exploración minera. De esta forma, se seleccionaron a las personas que tienen mayor influencia e incidencia, así como aquellos que tienen representatividad institucional dentro de las comunidades, los que fueron identificados en base a las percepciones, conversaciones y entrevistas con los diferentes miembros de la población, así como representantes de las instituciones públicas que suelen operar en la zona de influencia, y en donde los actores sociales relevantes están detallados en las tablas de “Matriz De Actores”, y el gráfico de “Mapeo De Actores, Poder Y Posición”.

Diagnostico Sociocultural de las Comunidades de Huaracalda y Shulgomopampa. Las Comunidades de Shulgomopampa y Huaracalda son áreas exclusivamente rurales, donde sus habitantes se dedican a la actividad agrícola y en menor medida a la actividad ganadera, pero con la principal característica de que no existen fuentes de agua considerables, siendo esto último un factor limitante para el desarrollo económico y social.

Al tener estas limitaciones, la población de ambas comunidades se ve en la necesidad de migrar a otras zonas de la provincia y la región, dejando sus terrenos a familiares más pobres que no tienen la posibilidad de migrar, y a quienes se les llama Partidarios debido a que la forma de trabajar en el terreno es al partir, es decir, se parten la producción agrícola de forma anual. Sin embargo, en los últimos años se ha apreciado que inclusive estos partidarios también

migran a otras zonas de la provincia, ya que esta forma de trabajo no les alcanza para poder cubrir sus necesidades básicas.

Es así que en ambas comunidades se tienen dos tipos de pobladores, los primeros que son los Propietarios de los terrenos y viven en el caserío, y segundo se tiene a los que son Partidarios y trabajan en los terrenos de sus familiares viviendo en una situación de pobreza o extrema pobreza. Esto ha dado lugar para que la población sea bastante escasa en la zona y tengan una migración pendular constante para conseguir mejoras alternativas laborales que son de corto tiempo, viéndose reflejado en la poca actividad colectiva del sector, en donde, las reuniones o asambleas son prácticamente nulas, ya que no suelen reunirse para tratar ningún tema que beneficie a ambas comunidades.

En esa medida no se observa la presencia de instituciones públicas en la zona, a excepción del centro educativo de Huaracalda, siendo el área de salud la que tiene un contacto más frecuente con los habitantes del lugar debido a que van a realizar sus consultas a la posta de salud que está bajo su atención, así como a través de alguna campaña medica anual realizada para ciertos controles o vacunaciones. Asimismo, también se observa que esporádicamente el Subprefecto del distrito realiza visitas al lugar para coordinar con el Teniente Gobernador, pero es una influencia mínima, quedando como la más relevante la influencia de la responsable de la posta de salud. De esta forma, se puede apreciar que en el caserío no existen mayores grupos de interés institucionales, con lo cual se aprecia que la población no tiene grandes aliados para promover su desarrollo y economía.

Con respecto al tema de sus autoridades locales, en la comunidad de Shulgomopampa se tiene la presencia de un Teniente Gobernador Anselmo Vásquez Castillo el cual posee la representación legal de los miembros del caserío, pero no tiene propiedades en la zona y trabaja en los terrenos de su suegro y su suegra, es decir, es un partidario, lo que lo lleva a tener ciertas diferencias con otros miembros del caserío que son propietarios debido a que asume la

autoridad del caserío no teniendo propiedades, lo cual le resta autoridad para ejercer el cargo y representarlos.

Así también, se tiene la presencia del presidente de CODECO (comité de defensa comunal) Segundo Agustín Espinoza, el cual ejerce funciones de representar a los miembros de la comunidad y convocar a reuniones para alguna obra de beneficio colectivo; teniendo la principal limitante de ser joven de 30 años y no tener mucha experiencia en el ejercicio de cargos representativos, lo que lo lleva a dejarse intimidar por las autoridades de otros caseríos. En ese sentido, se tiene la presencia de estas dos autoridades en la comunidad de Shulgomopampa, lo cual le da legitimidad y contrarresta cualquier tipo de desconfianza con respecto a las decisiones o convocatorias que se toman para el beneficio colectivo.

En la comunidad de Huaracalda se tiene la presencia de 03 autoridades locales reconocidas, comenzando por la persona del teniente gobernador Cosme Rodríguez Valderrama, quien asumió sus funciones el año 2017 sin tener mucha experiencia previa y con poco empoderamiento en la población. Durante el año 2018 se comenzó a empoderar al teniente gobernador ya que se muestra a favor del inicio de actividades de la empresa, siendo una persona respetable en el caserío, pero con poca proactividad.

La segunda autoridad relevante de Huaracalda es el presidente de rondas campesinas Aurelio Siccha Burgos, quien está en el cargo por 06 años, y tiene la potestad de convocar a las rondas campesinas distritales y provinciales si considera que se está alterando el orden y la paz social de sus caserío, siendo un personaje bastante influyente en la zona, sin embargo, mantiene ciertas opiniones desfavorables con respecto a sus gestiones debido a que algunas obras que gestiono no fueron concluidas, caso específico del agua, la luz y la carretera, ya que algunos manifiestan que negocio la continuidad de la obra con los señores contratistas y al no recibir más beneficios económicos se opuso a que continuaran, dejando las obras a medio concluir. En la actualidad, la obra para culminar que el presidente de rondas campesinas está

priorizando es la de agua debido a que los materiales han sido entregados y no se han concluido las instalaciones, lo que genera el reclamo de la población.

La tercera autoridad presente en la comunidad de Huaracalda es el presidente de CODECO Vicente De La Cruz Rodríguez, quien es el más activo de las 3 autoridades y tiene una oposición hacia el proyecto debido a que él no es propietario de ningún terreno y cree que será despojado de los terrenos que trabaja al ser partidario, ya que su principal terreno es de su hermana María Sara De La Cruz, lo cual lo lleva a que cada vez que puede aprovechar la oportunidad para convencer a sus vecinos de oponerse al proyecto de exploración minera bajo el discurso de la contaminación del medio ambiente. Asimismo, su cargo también asume las funciones de agente municipal, quien, por encargo del anterior alcalde saliente, según lo comentado por el subprefecto distrital, tenía la orden de convencer a la gente que no venda sus predios a la empresa, ya que el alcalde saliente quería comprar los predios para él mismo venderlos a la empresa. Es de esta forma, que cada vez que se organiza una reunión para algún taller de exploración minera, el presidente de CODECO aprovecha la oportunidad para convencer a la gente de que no asista o se oponga al proyecto porque serán contaminados por la minería. Sin embargo, esta autoridad también tiene algunas percepciones negativas por parte de los pobladores de este caserío, debido a que no ha tenido una buena gestión de obras para la localidad.

De esta forma, se aprecia que la poca o nula presencia por parte del Estado a través de obras o servicios públicos, generando una desatención por parte del Estado, lo que trae consigo altos niveles de analfabetismo y de morbilidad en la población en general, siendo así que, teniendo la posibilidad de iniciar las operaciones del proyecto de exploración minera en el sector, generaría mayor diversidad económica en la zona debido al incremento de necesidades de mano de obra local por parte de la empresa, brindando mayores oportunidades a la población para generar recursos económicos de forma directa o indirecta.

Al analizar este contexto social de los grupos de interés y la forma como se desenvuelven en su ámbito de influencia, se aprecia que es importante reforzar los mecanismos de participación ciudadana, lo cual conlleva en primer lugar, a brindarles una mayor atención e impulsar procesos de empoderamiento de sus organizaciones de base para consolidar la autoridad de los representantes legales y sociales de ambas comunidades que están a favor de la empresa.

a) *Percepciones Positivas.*

Durante el trabajo de campo realizado en las comunidades de Shulgomopampa y Huaracalda, se ha logrado identificar un conjunto de percepciones positivas que representan una fortaleza para el inicio del proyecto de exploración minera y sería una de las razones por la cual Fresno Perú S.A.C., mantiene presencia activa dentro de la zona. Las principales percepciones positivas identificadas en el entorno de las comunidades de Shulgomopampa y Huaracalda son:

- i. “Fresnillo Perú S.A.C., promueve el trato con cordialidad a los habitantes de la zona, es decir, hay una relación de mayor confianza entre los pobladores y el personal de la empresa”. (presidente de CODECO)
- ii. “La empresa ha realizado diversos apoyos y donaciones, a pesar de encontrarse en una etapa inicial, para la realización de trámites, actividades o festividades del caserío, así como para representar a la población en actividades distritales”. (comunera de Shulgomopampa)
- iii. “Fresnillo Perú S.A.C., parece ser una empresa con buenas intenciones y con un trabajo correcto a diferencia de otras empresas mineras que operan en otros distritos, dando la impresión que quieren trabajar en forma responsable y transparente”. (comunero de Huaracada)

- iv. “La presencia de la empresa sería una nueva y buena oportunidad para generar otros ingresos a las familias que viven ahí, así como apoyar en actividades que sean de beneficio colectivo para todo el caserío”. (alcalde distrital de Santa Cruz de Chuca).

b) *Percepciones Negativas.*

Asimismo, en las comunidades también se pueden apreciar algunas percepciones negativas con respecto a la actividad minera en general, mas no respecto a la empresa, y entre las cuales podemos encontrar:

- i. La falta información sobre los proyectos mineros como el caso Quiruvilca. (Comunero de Huaracalda).
- ii. El incumplimiento de compromisos con la población por parte de las empresas. (Comunera de Shulgomopampa).
- iii. La falta de transparencia en la información ambiental por parte de las empresas mineras, lo cual crea sospechas y disminuye la confianza. (Juez de paz del distrito de Santa Cruz de Chuca).
- iv. El mal manejo de Relaciones Comunitarias de otras empresas mineras cercanas al área, como es el caso de las minas de la familia Sánchez Paredes. (Subprefecto del distrito de Santa Cruz de Chuca).
- v. Las mineras tienen mucho dinero y pueden pagar lo que sea, además de pagar a las personas para que apoyen el proyecto. (Secretario de Codeco).

c) *Apreciación General.*

En el distrito de Santa Cruz de Chuca no se aprecia una diversidad económica considerable, lo cual motiva a los habitantes a migrar hacia otros distritos y provincias en busca

de mejoras económicas para cubrir sus necesidades básicas. Esta realidad no es ajena a ambos caseríos, y sobre todo debido a que estas 02 comunidades son los más pobres del distrito y no cuenta con servicios básicos. En esta zona no existe ningún negocio de venta de productos de alimentos, teniendo únicamente la compra-venta directa con algún propietario que guarda los cereales de sus cosechas.

La principal actividad económica de los pobladores es la agricultura y ganadería, pero de forma muy poco productiva debido a la escasez de agua y las condiciones poco favorables de los terrenos que se encuentran en la zona, ya que el relieve geográfico no es recomendable para la siembra y cosecha.

La provincia de Santiago de Chuco, en donde se encuentra ubicado el distrito de Santa Cruz de Chuca, está considerada dentro del mapa de pobreza y varios centros poblados de pobreza extrema, y en donde su necesidad actual contempla una fuerte carencia de fuentes de empleo, lo que podría ser atenuado con inversión minera en la zona; requiriendo para ello de un agresivo proceso informativo que permita a la población conocer las bondades de la minería para lograr su aceptación y a la vez absolver sus temores, los cuales podrían percibir a la actividad minera como fuente de contaminación ambiental debido a las malas experiencias que han podido escuchar o ver de otras zonas mineras como es el caso de Quiruvilca y que es mencionado frecuentemente por los pobladores de la zona. Y que, por este motivo, siempre la provincia de Santiago de Chuco ha sido conocida por ser una población anti minera, llegando al punto de que varias empresas han dejado de trabajar en la zona, para irse a continuar sus labores mineras en Huamachuco.

d) *Autoridades de Santa Cruz de Chuca.*

En el proceso del trabajo se identificaron las siguientes autoridades.

i. *Alcalde Distrital.*

En el distrito de Santa Cruz de Chuca, las autoridades políticas están representadas en primer lugar por el alcalde Sr. Robinson Velásquez Valverde, del partido Acción Para el Progreso (APP) y los regidores elegidos en el Municipio Distrital. Sus principales funciones son defender y cautelar los derechos e intereses de la Municipalidad y vecinos, presidir el Concejo Municipal, proponer y promulgar ordenanzas; además de dirigir la ejecución del gasto y planes municipales.

Durante el trabajo de campo realizado, se pudo recoger las impresiones del alcalde saliente, así como del alcalde entrante, dando la impresión de que el alcalde entrante tiene un mayor compromiso con su población y que tiene en cuenta que este caserío es el más pobre del distrito, y que sería un gran aliado para la población y para el municipio que la empresa inicie sus actividades en la zona de trabajo para poder dinamizar la economía local. Es por esto que durante las coordinaciones que se llevó con el alcalde, se notó un compromiso por parte de él, el tratar de incidir en la población para que firme los convenios para que FRESNILLO Perú SAC comience sus trabajos de exploración minera.

ii. *Subprefectura Distrital.*

La Subprefectura del distrito de Santa Cruz de Chuca se encuentra a cargo del señor Jaime Vásquez Carranza, militante del Partido de gobierno PPK y natural del distrito de Santa Cruz de Chuca, específicamente del caserío de Villacruz de Algallama. Las principales funciones que cumple en la Subprefectura están referidas a formular planes de trabajo y memorias de las actividades del plan operativo de la Dirección de Gobierno Interior, órgano dependiente del Ministerio del Interior, también tiene facultades para registrar y canalizar ante las autoridades competentes las denuncias de la ciudadanía sobre presuntos atentados contra los derechos humanos.

Asimismo, se encarga de coordinar y prevenir conflictos sociales en el distrito, así como velar por la paz social a través de las coordinaciones constantes con los tenientes gobernadores

y de convocar y coordinar con los presidentes de rondas campesinas, por lo cual es un aliado importante dentro de los grupos de interés del proyecto Supaypacha.

iii. Juez de paz.

El juzgado de paz del distrito de Santa Cruz de Chuca está a cargo del Sr. Walter De La Cruz, teniendo como principal función es la de intervenir como conciliador y contribuir a que las personas resuelvan sus conflictos de modo directo. De no llegar a un acuerdo, como Juez de Paz podría dictar sentencia judicial dependiendo del monto económico de la controversia o litigio. Por lo general, el juez de paz resuelve de acuerdo al sentido común y en equidad a fin de restablecer los vínculos vecinales y mantener la paz social; así como, a darle un valor y certificación publica a los diferentes documentos que le son presentados, cumpliendo las funciones de notario público.

Normalmente atiende en su oficina ubicada en la capital del distrito, por lo cual el contacto con las personas del caserío es poco frecuente, pero de vez en cuando, algunos acuden a su despacho para recibir algún tipo de asesoría legal o consejo con respecto a sus propiedades, siendo de esta forma, un actor social importante a tomar en cuenta. También suele realizar salidas fuera de la capital del distrito, llegando al caserío de Villacruz de Algallama, donde suele dar consejos legales a los que no van a su despacho principal.

Natural de Santa Cruz de Chuca, durante las constantes coordinaciones realizadas a su persona, manifestó su satisfacción a la inversión privada por cuanto traerá oportunidad de trabajo para la población, pero siempre respetando a la población y el cuidado del medio ambiente.

e) *Matriz de Actores Sociales Distrital y de las Comunidades de Shulgomopampa y Huaracalda.*

TABLA N.º 03

Matriz de actores sociales distrital y comunal de Shulgomopampa y Huaracalda

Nº	Sector	Opinión	Actores Sociales y Políticos		Interés/ expectativas	Discurso/ Mensaje frente al proyecto	Gº de Infl.	Zona de Influencia	Gº de Repr.	Representatividad
			Nombre	Cargo						
1	Gobierno	F	Robinson Velásquez Valverde	Alcalde Municipalidad Distrital	Ayudar a diversificar la economía de las zonas alejadas.	Es positivo en la medida que se lleve bien con la población y entiendan los beneficios.	3	Distrital/Shulgomopampa/ Huaracalda.	3	Es un alcalde recientemente electo y está sentando las bases de los futuros 4 años de gestión.
2		F	Jaime Vásquez Carranza	Subprefectura Distrital	Impulsar la inversión en las zonas alejadas.	Las inversiones son buenas en la medida que se logre involucrar a las personas.	4	Distrital/Shulgomopampa/Huaracalda	3	Es un funcionario que coordina con los tenientes gobernadores, pero está alejado de la zona.
3		N	Walter De La Cruz Paredes	Juez de Paz	Impulsar la inversión en zonas pobres	Las inversiones son buenas oportunidades enmarcadas en la ley	2	Distrital/Shulgomopampa /Huaracalda	2	Es un funcionario que resuelve y asesora en temas legales y de interés en la población.

4	Salud	F	María Roseliny Ascate Ramos	Responsable del sector salud Cochapampa/Shulgomopampa	Mejorar las condiciones de salud de las poblaciones	Es bueno apoyarse en buenos socios y aliados como la empresa.	3	Shulgomopampa	3	Es bastante conocida en el caserío y las personas confían en ella ya que se atienden en la posta.
5		F	Segundo Agustín Espinoza Zúñiga	Presidente de CODECO (Comité de Defensa Comunal).	Tener opciones laborales de forma frecuente.	Es buena la presencia de la empresa para dar oportunidades y ayude el desarrollo.	4	Shulgomopampa	3	Es una autoridad escogida por la población, pero busca que todos los propietarios estén de acuerdo.
6		F	Juan Lavado Laureano	Dueño de predio de interés	Conseguir dinero para irse a vivir a otro lado.	Quiere que la empresa le compre sus terrenos y comience a trabajar.	1	Shulgomopampa	1	No tiene representación ni influencia en el caserío.
7		F	Hugo Espinoza Lavado	Dueño de predio de interés	Buscar ser proveedor y generar beneficio económico con la empresa.	Quiere que la empresa comience a trabajar.	3	Shulgomopampa/Huaracalda	2	Conoce a varios del caserío por ser familiar influyendo y generando confianza.

8	Educación	C	Matilde Infantes Burgos	Dueña de predio de interés	No salir de su vivienda.	Si todos venden ella venderá y será la última en irse.	1	Shulgomopampa/Huaracalda	1	Vive solo con su hermano que tiene problemas mentales, solo tiene una amiga y no se lleva bien con sus vecinos.
9		N	Teófilo Benites Quesada	Dueño de predio de interés	Mejores condiciones económicas.	Si le ofrecen mejoras económicas está dispuesto a aceptar él y sus hermanos.	1	Shulgomopampa/Huaracalda	1	Comparte el predio con sus hermanas y no tiene grado de influencia en el caserío.
10		F	Gilmer Ruiz Reyes	Dueño de predio de interés	Mejores condiciones económicas y desarrollo del caserío.	Sería bueno que la empresa comience sus trabajos para que haya oportunidades.	3	Shulgomopampa/Huaracalda	2	Es dueño y partidario de otros predios de interés por lo cual es respetado en el caserío.
11		F	Pablo Esquivel Ulloa	Director del centro educativo Huaracalda	Mejorar las oportunidades de los niños en el presente y futuro.	Hay que apoyarse en un buen aliado como es la empresa Fresnillo Perú S.A.C.	3	Huaracalda	2	Tiene una opinión favorable dentro de la población porque ha estado en el centro educativo por más de 05 años.

12	Salud	F	Jhonni Pérez Enríquez	Responsable del Centro de Salud Villacruz/Huaracalda	Conseguir empleo en la empresa y obtener apoyo para su sector.	Las empresas mineras en la actualidad ya no contaminan como antes FPSAC es empresa de nivel.	3	Huaracalda	3	Tiene buena influencia en el caserío y las personas confían su salud en él.
13		F	Cosme Rodríguez Valderrama	Teniente gobernador	Conseguir mejores oportunidades laborales ser aliado de la empresa.	Hay que escuchar las propuestas de la empresa y aprovechar la oportunidad que se está dando.	4	Huaracalda	4	Es una autoridad que se le conoce como honesto y correcto.
14		N	Aurelio Siccha Burgos	Presidente rondas campesinas	Conseguir beneficio personal y no perder el respeto del caserío.	Estamos de acuerdo siempre y cuando la minera se comprometa a no contaminar y todos estén de acuerdo.	5	Huaracalda	5	Tiene capacidad de movilizar a la gente a favor o en contra y de que va a negociar y presionar para que se respete el caserío.
15		C	Vicente de La Cruz Rodríguez	Presidente de CODECO	No perder los terrenos donde trabaja y vive en el caserío.	La minería contamina haga lo que haga, pero si todos están de acuerdo yo no me opongo.	4	Huaracalda	4	Es reconocido en el caserío como un actor social que siempre es activo y hace respetar al caserío.

Mapeo de Actores Proyecto Supaypacha Fresnillo Perú S.A.C. Fuente: Elaboración Propia.

Leyenda:

Opinión de actores: F - A favor / C. En Contra. / N - Neutrales.

Grado de Influencia: 1 - Muy Bajo, 2- bajo, 3- medio, 4- alto, 5- muy alto.

Grado de Representatividad: 1 - Muy Bajo, 2- bajo, 3- medio, 4- alto, 5- muy alto

f) Percepción Antropológica Sobre la Actividad Minera.

En las comunidades de Shulgomopampa y Huaracalda, se puede apreciar que en general, la mayoría de la población se encuentra a favor con respecto a los beneficios que trae consigo la actividad minera, pese a que han sido testigos de malos comportamientos de empresas mineras a sus zonas cercanas como es el caso de Quiruvilca y las minas de los Sánchez Paredes. Es de esta forma que, la mayoría de la población entiende las implicancias futuras tanto para el desarrollo social local, como para el de sus actividades habituales: Ganadería, Agricultura y el impacto a los recursos naturales, que conlleva las actividades mineras en sus diferentes etapas.

Se debe señalar que un gran porcentaje de los pobladores, confunden los beneficios de la actividad minera, considerando que los beneficios económicos de la actividad minera de exploración son similares a los beneficios de la actividad en explotación, pero que si conocen que un proyecto minero podría implicar desarrollo económico para la población ya sea de forma directa o indirecta, siempre que no genere contaminación de las aguas y tenga medidas de protección sobre el medio ambiente.

En el caso de la población de Shulgomopampa, las opciones de desarrollo se centraron principalmente en poder acceder a servicios básicos y al mejoramiento de su salón comunal, y en otra medida al desarrollo de la ganadería y agricultura y si fuera posible su potenciación para alcanzar un mejor desarrollo, aunque son conscientes de la escasez de recursos que tienen en la zona, por lo cual, prefieren priorizar las oportunidades de trabajo que puede haber con el desarrollo de un proyecto minero.

En Huaracalda se puede encontrar que la mayoría de la población también opta por las oportunidades laborales como opción de desarrollo, y, asimismo, existe un grupo que prefiere priorizar las actividades de desarrollo de la agricultura con proyectos de regadío que son bastante elevados económicamente para una rentabilidad poco productiva.

Sobre la percepción de un pequeño sector de la población con respecto a la actividad minera, señalaron que un proyecto minero generaría aspectos negativos, principalmente relacionados con la contaminación de los recursos naturales (agua, tierra, flora y fauna), ganadería, agricultura y problemas de salud, y que esos eran los únicos recursos que ellos poseían y los perdería todo.

En relación a los beneficios que esperarían de un proyecto minero en su localidad, los entrevistados coincidieron en tres requerimientos de la población a ser aportados por la empresa minera: Trabajo, salud y Educación. Otros aspectos importantes que esperarían como beneficios de un proyecto minero son el apoyo a las actividades agropecuarias. La percepción sobre las posibilidades de convivencia de actividades como la ganadería, agricultura y minería fue considerada por la mayoría de entrevistados durante el trabajo de campo, lo que sumado a la posición expresada por aquellas personas que consideraron la posibilidad de beneficios provenientes de un proyecto minero en la localidad, indicarían una disposición de la población para aceptar y considerar la actividad minera como parte de las opciones de desarrollo, dependiendo para ello del trabajo de sensibilización que se realice en la población local y el desempeño de la empresa en la zona.

También es pertinente señalar que existen sobre expectativas económicas de la población ubicada en los predios de interés, debido a la imagen externa que se tiene con respecto a la minería como gran generador de riqueza económica, por lo cual las personas asumen que cualquier etapa de la actividad minera tiene grandes inversiones y las personas buscan sacar el mayor beneficio económico posible, por más que esto no se condiga con la realidad de sus zonas, lo que trae como consecuencia una falta de confianza con el discurso y las propuestas de la empresa, ya que las personas consideran que se está buscando aprovecharse de ellos y de su poco conocimiento sobre que es la minería.

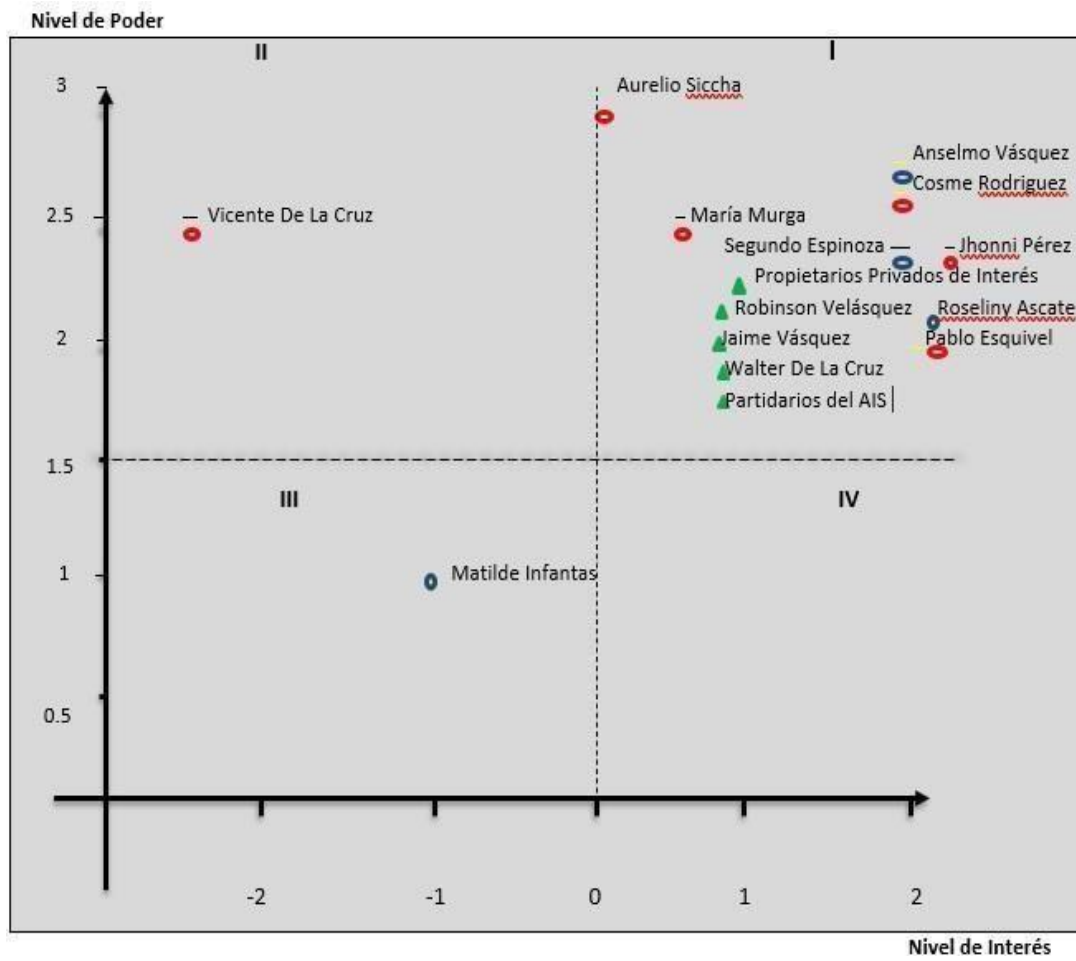
g) *Mapeo de Poder e Interés sobre los Actores Sociales.*

En el siguiente gráfico, se presenta una matriz de cuadrante, en donde se puede ubicar a todos los actores sociales identificados en el distrito de Santa Cruz de Chuca. En dicha matriz se identifica el nivel de poder vs interés de los actores sociales y políticos reconocidos durante la investigación de campo, frente a la presencia de Fresnillo Perú S.A.C. con el proyecto Supaypacha en los caseríos de Shulgomopampa y Huaracalda.

En la matriz de clasificación el nivel de “poder” está medido según el nivel influencia y representación sociopolítica de la persona en su localidad, en valores comprendidos en el siguiente rango: (1) bajo, (2) medio y 3 (alto).

El grado de interés de estos grupos identificados frente a la presencia de Fresnillo Perú S.A.C. en el proyecto Supaypacha, está medida según valores positivos y negativos que van desde -2 a 2, siendo los rangos los siguientes: (-2) completamente en contra, (1) moderadamente en contra, (0) expectante o indiferente, (1) moderadamente a favor, y (2) completamente a favor. A continuación, se presentan los 4 cuadrantes generales de clasificación en el siguiente gráfico:

Figura 03
Mapeo de poder e interés grupos de actores sociales



Mapa de Poder e Interés Proyecto Supaypacha. Fuente elaboración propia

Como se puede apreciar en el gráfico, se resalta la existencia de únicamente 02 actores que estén en contra del proyecto Supaypacha. teniendo 01 en el caserío Shulgomopampa, quien tiene poco poder, y 01 en el caserío de Huaracalda quien es presidente de CODECO del sector.

Asimismo, se aprecia que existe solamente 01 actor que esta con posición neutral frente al proyecto, y que cuenta con niveles de poder alto (valores 3) representado por el presidente de rondas campesinas de Huaracalda, siendo de esta forma, focalizar y un avance con la estrategia de relacionamiento con este actor, para que cambien su posición a favor sobre el proyecto Supaypacha, teniendo la información de que el presente acto busca más bien un interés personal y de forma secundaria mantener su estatus de dirigente con influencia en el caserío.

El grupo mayoritario de actores se encuentra con una posición favorable (valores positivos 1 y 2) y, con niveles de poder altos (valores positivos que superan el 1.5 hasta el 3) frente a la presencia del proyecto Supaypacha en ambas comunidades.

h) Líderes Sociales Relevantes en la Comunidad de Huaracalda.

En la comunidad de Shulgomopampa no se identifican líderes sociales relevantes, debido a que no se tienen muchas actividades colectivas, así como no posee obras públicas que hayan sido gestionadas por una junta directiva. Sin embargo, en la comunidad de Huaracalda si se aprecian algunos líderes sociales relevantes en el caserío.

Si bien la comunidad cuenta con sus autoridades locales electas por voto popular en una reunión pública, también existen líderes que no ocupan cargos dentro del caserío, pero que se deben tomar en cuenta debido a que influyen en las decisiones que pueden tomar las autoridades, así como la población en general porque cuentan en algunos casos con apoyo y aceptación de algunos vecinos.

i. Artidoro Castillo.

Es un ex dirigente de la comunidad y ha pasado por todos los cargos públicos, lo que lo ha llevado a tener una imagen de ser una persona muy aprovechadora, pero aun así tiene influencia en algunos aspectos que conciernen a actividades colectivas. Su posición con respecto al proyecto es contraria en reuniones grupales, sin embargo, dio a conocer que su interés es personal y busca que la empresa compre sus terrenos.

ii. Julio Lavado Laureano.

También es un ex dirigente y propietario de la localidad que ha pasado por varios cargos públicos, y está buscando ser nuevamente teniente gobernador o presidente de CODECO, para conseguir la viabilización de obras para la comunidad y haya mayor disposición de empleo en la zona. Su posición con respecto al proyecto es positiva y busca que ingrese la empresa para acceder a trabajos y lo ayude en proyectos como piscigranja.

iii. Juan Burgos Reyes.

Es una persona influyente en la comunidad debido a que ha vivido desde la época de sus padres en este sector; sin embargo, no ha ocupado muchos cargos públicos, pero mantiene una posición de movilizar personas. Al comienzo se ha mostrado en contra de las actividades de la empresa, pero ha visto que debido a la pobreza en la zona sus hijos tuvieron que migrar hacia otros lugares para trabajar en minería, lo cual ha hecho que se muestre más abierto con respecto a este tema. El interés que mantiene es de obtener un beneficio económico personal, siendo su mayor temor el no contar con terrenos en la zona.

iv. Gonzalo Quispe Guevara.

Es un ex dirigente reconocido en la zona y de gran respeto por su seriedad. Ha ocupado muchos cargos públicos y comunales, tiene cierto nivel de influencia sobre los demás vecinos. En el primer contacto manifestó una oposición firme al proyecto, pero debido al trabajo de sensibilización y los talleres informativos, logro cambiar de posición a estar más abierto al dialogo, e inclusive a mantener una posición a favor del ingreso de la empresa respetando los derechos y la salud de las personas.

v. ***Ronald Villa Miñano.***

Es un joven ex teniente gobernador, el cual tiene poder de influenciar en la población del caserío debido a que es una persona muy activa y se involucra en todo lo que respecta a las obras o proyectos que son de interés colectivo. Su posición con respecto a la empresa es positiva y busca que comiencen las actividades de exploración para poder acceder a un puesto de trabajo.

3.5.1 Diagnostico Sociocultural de la Comunidad de Antabamba.

La Comunidad de Antabamba es un área exclusivamente rural, donde sus habitantes se dedican a la actividad agrícola y en menor medida a la actividad ganadera (crianza de camélidos sudamericanos, ovinos y ganado vacuno), pero siendo una característica la escasa existencia de fuentes de agua considerables, siendo esto último un factor limitante para el desarrollo económico y social.

Al tener estas limitaciones, la población de comunal se ve en la necesidad de migrar a otras zonas de la provincia y la región, siendo algo contradictorio ya que la comunidad campesina de Antabamba cuenta con grandes extensiones de terrenos no utilizados donde se podría potenciar la actividad agrícola.

Es así que la comunidad cuenta con 160 comuneros calificados, los primeros que son Posesionarios de los terrenos y viven en el caserío, y segundo se tiene a los son comuneros

semi calificados y no cuenta con posesión de terrenos comunales pertenecientes a la comunidad de Antabamba. Esto ha dado lugar para que la población sea bastante escasa (población entre las edades de 18 a 49 años) en la zona y tengan una migración constante para conseguir mejores alternativas laborales y de educación, viéndose reflejado en poca presencia colectiva del sector ya que solo se cuenta con comuneros que pertenecen a la 3ra edad siendo sus asambleas comunales con poca asistencia de público convocado por el presidente de la comunidad.

En esta medida la comunidad de Antabamba es también la capital del distrito de Antabamba se observa la presencia de instituciones públicas en la zona, siendo el área de salud la municipalidad distrital y la parroquia las que tienen un contacto más frecuente con los pobladores del lugar debido a que van a realizar sus consultas a la posta de salud y la visita constante de la alcaldesa del distrito a los diferentes caseríos y centros poblados, así como también las campañas realizadas por la parroquia del distrito. Asimismo, también se observa que ocasionalmente el Subprefecto del distrito realiza visitas para coordinar con el Teniente Gobernador, con una alta influencia. De esta forma, se puede apreciar que en la comunidad existen grupos de interés institucionales, con lo cual se aprecia que la población cuenta con grandes aliados para promover su desarrollo y economía.

Con respecto al tema de sus autoridades locales, en la comunidad de Antabamba se tiene la presencia de la alcaldesa del distrito de Antabamba Roció Narváez Choqueccahuana, Subprefecto Rojas Zela Soto, Juez de Paz del distrito de Antabamba Noe Chirinos Riveros, el párroco Freddy López Villena y la directora del centro de salud del distrito de Antabamba Lic. Tula Portocarrero. Así también, se tiene la presencia de un presidente de FREDIDA (frente de defensa de los intereses del distrito de Antabamba) Lucio Bustinza Santi, el cual ejerce funciones de representar a los miembros de la comunidad y convocar a reuniones para algunas obras de beneficio comunal; siendo una persona respetada y reconocida por los habitantes de la comunidad y del distrito ya que ha ocupado diferentes cargos dentro del distrito y la comunidad

de Antabamba, lo que lleva a ser un actor importante y representativo dentro de las decisiones políticas y de interés colectivo dentro de la comunidad.

De esta forma, se aprecia que existe presencia estatal pero con poca injerencia e impacto económico dentro de la comunidad y el distrito a través de obras o servicios públicos, generando una desatención por parte del Estado, lo que trae consigo altos niveles de analfabetismo, migraciones de la población en edad económicamente activa y en etapa de estudios superiores y de morbilidad en la población en general, siendo así que, teniendo la posibilidad de iniciar las operaciones del proyecto de exploración minera en el sector, generaría mayor variedad económica en la zona debido al incremento de necesidades de mano de obra local por parte de la empresa, brindando mayores oportunidades a la población para generar recursos económicos de forma directa o indirecta.

Al analizar este contexto social de los grupos de interés y la forma como se desenvuelven en su ámbito de influencia, se aprecia que es importante reforzar los mecanismos de participación ciudadana, lo cual conlleva en primer lugar, a brindarles una mayor atención e impulsar procesos de empoderamiento de sus organizaciones de base para consolidar la autoridad de los representantes legales que están a favor de la empresa.

a) *Percepciones Positivas.*

Durante el trabajo de campo constante realizado en la comunidad de Antabamba, se ha logrado identificar un conjunto de percepciones positivas que representan una fortaleza para el inicio del proyecto de exploración minera y sería una de las razones por la cual Fresnillo Perú S.A.C., debería mantener presencia activa dentro de la comunidad.

Las principales percepciones positivas identificadas en el entorno de la comunidad de Antabamba son:

- i. “La empresa minera., nos trata bien a nosotros, quiere tener una relación de confianza con nosotros”. (secretario de la comunidad campesina de Antabamba)
- ii. “La empresa nos está apoyando en los proyectos que nosotros necesitamos, está haciendo lo que varias empresas que han pasado por aquí no han hecho, eso dice mucho de ellos depende de nosotros en confiar o no en ellos”. (comunero de Antabamba)
- iii. “Si la empresa cumple con los compromisos que asuman debemos abrirle las puertas a nuestra comunidad, esta es una oportunidad que tenemos que puede beneficiarnos a nosotros”. (fiscal de la comunidad campesina de Antabamba)
- iv. “La presencia de la empresa sería una buena oportunidad para generar otros ingresos para nuestras familias, así como apoyar en actividades que sean de beneficio para nosotros”. (presidente del frente de defensa de los intereses de Antabamba)

b) Percepciones Negativas.

Asimismo, en la comunidad también se pueden apreciar algunas percepciones negativas con respecto a la actividad minera en general, mas no respecto a la empresa, y entre las cuales podemos encontrar:

- i. “Si la minera ingresa va a trabajar en la cabecera de cuenca que nos da agua a nuestra comunidad que pasa si ocurre un derrame nos van a contaminar nuestras aguar”. (comunero de Antabamba)
- ii. “Que garantía tenemos que la empresa cumplirá con cuidar el medio ambiente ahora si están cumpliendo, pero más adelante. quizás no lo hagan”. (comunera de Antabamba)

- iii. “Las tierras es lo único que vamos a dejar a nuestros hijos y nietos, si ahora le entregamos las tierras a la empresa que les dejaremos a nuestros hijos”.
(comunero de Antabamba)
- iv. “Las otras empresas sus relacionistas comunitarios hacen un mal manejo, son soberbios la empresa seguirá esos pasos una vez que entren a trabajar”.
(vocal de la comunidad campesina de Antabamba).

c) *Apreciación General.*

En el distrito de Antabamba no se aprecia una variedad económica considerable, lo cual motiva a los habitantes a migrar hacia otros distritos y a las capitales de provincia en busca de mejoras económicas para cubrir sus necesidades básicas. Esta realidad no es ajena a la comunidad de Antabamba, y sobre todo debido a que esta comunidad es una de la más pobres del distrito y siendo su provincia considerada una de las más pobres de la región y cuenta con servicios básicos (solo en la capital del distrito).

La principal actividad económica de los pobladores es la agricultura y ganadería (crianza de camélidos sudamericanos), pero de forma muy poco productiva debido a la escasez de agua y las condiciones poco favorables de los terrenos que se encuentran en la zona, ya que la geográfica no es recomendable para la siembra y cosecha.

La provincia de Antabamba, en donde se encuentra ubicado el distrito de Antabamba, está considerada dentro del mapa de pobreza y varios centros poblados de pobreza extrema, y en donde su necesidad actual contempla una fuerte carencia de fuentes de empleo, lo que podría ser atenuado con presencia de inversión minera en la zona; requiriendo para ello de un proceso informativo que permita a la población conocer las bondades de la actividad minera para lograr su aceptación y a la vez absolver sus dudas, las cuales podrían percibir a la actividad minera como fuente de contaminación ambiental debido a las malas experiencias que han podido

escuchar o ver de otras zonas mineras como es el caso de Ampacho y el proyecto Anama y que es mencionado frecuentemente por los pobladores de la zona.

Y que, por este motivo, siempre la provincia de Antabamba ha sido conocida por ser una población anti minera, llegando al punto de que varias empresas han dejado de trabajar en la zona, para irse a continuar sus labores mineras en la provincia Grau.

d) Autoridades de Antabamba.

En el proceso de trabajo se identificaron las siguientes autoridades

i. Alcalde Distrital.

En el distrito de Antabamba, las autoridades políticas están representadas en primer lugar por la alcaldesa Sra. Roció Narváz Choqueccahuana, del partido Frente Amplio (FA) y los regidores elegidos en el Municipio Distrital.

Sus principales funciones son defender y cautelar los derechos e intereses de la Municipalidad y vecinos, presidir el Concejo Municipal, proponer y promulgar ordenanzas; además de dirigir la ejecución del gasto y planes municipales.

Durante el trabajo de campo realizado, se pudo recoger las impresiones del alcalde saliente, así como del alcalde entrante, dando la impresión de que la alcaldesa entrante tiene un mayor compromiso con su población y que tiene en cuenta que esta comunidad es de las más pobres del distrito además tiene un discurso de reivindicación y cuidado del medio ambiente, como también de empoderamiento de las comunidades campesinas del distrito de Antabamba.

De acuerdo a su percepción si bien no tiene una posición contraria al posible ingreso de empresas mineras al distrito tiene una posición de buscar beneficio por parte de las empresas privadas que se encuentran dentro del distrito sería un gran paso para la población y para el municipio que la empresa inicie sus actividades en la zona de trabajo para poder dinamizar la

economía local, ya que actualmente de acuerdo a las palabras de la propia alcaldesa los proyectos de inversión local, son pocos para poder cubrir la demanda de trabajo.

Es por esto que durante las coordinaciones que se llevó con el alcalde, se notó un compromiso por parte de él, el tratar de incidir en la población para que firme los convenios para que FRESNILLO Perú SAC comience sus trabajos de exploración minera, pero siempre tomando una postura de defensa y respeto de los derechos comunales y del cuidado del medio ambiente.

ii. Subprefectura Distrital.

La Subprefectura del distrito de Antabamba se encuentra a cargo del señor Rosas Zela Soto, militante del Partido de gobierno PPK y natural del distrito de Antabamba, específicamente del caserío de Mollocco.

Las principales funciones que cumple en la Subprefectura están referidas a formular planes de trabajo y memorias de las actividades del plan operativo de la Dirección de Gobierno Interior, órgano dependiente del Ministerio del Interior, también tiene facultades para registrar y canalizar ante las autoridades competentes las denuncias de la ciudadanía sobre presuntos atentados contra los derechos humanos. Asimismo, se encarga de coordinar y prevenir conflictos sociales en el distrito, como velar por la paz social a través de las coordinaciones constantes con los tenientes gobernadores, por lo cual es un aliado importante dentro de los grupos de interés del proyecto Santo Domingo.

Se puede apreciar que tiene un papel activo dentro del desarrollo político del distrito, la coordinación entre los tenientes gobernadores y el subprefecto en este distrito es bastante activa y constante, no limitándose a labores específicas de reporte de incidentes si es que se produjera alguno grave; siendo el respeto por la autoridad que representa el subprefecto vigente y bastante sólida. Su posición con respecto al ingreso de la empresa FRESNILLO PERÚ S.A.C. es favorable para el dinamismo local tanto de la comunidad, como el distrito ya que según sus

propias palabras esto generaría trabajo y oportunidades para los más jóvenes, como también para los comuneros más antiguos.

iii. Juez de Paz.

El juzgado de paz del distrito de Antabamba está a cargo del abogado. Noé Chirinos Rivero, teniendo como principal función es la de intervenir como conciliador y contribuir a que las personas resuelvan sus conflictos de modo directo. De no llegar a un acuerdo, como Juez de Paz podría dictar sentencia judicial dependiendo de la controversia o litigio. Por lo general, el juez de paz resuelve de acuerdo al sentido común y en equidad a fin de restablecer los vínculos vecinales y mantener la paz social; así como, a darle un valor y certificación pública a los diferentes documentos que le son presentados, cumpliendo las funciones de notario público.

Normalmente atiende en su oficina ubicada en la capital del distrito, por lo cual el contacto con las personas de la comunidad es poco frecuente, pero de vez en cuando, algunos acuden a su despacho para recibir algún tipo de asesoría legal o consejo con respecto a sus posesiones, siendo de esta forma, un actor social importante a tomar en cuenta. También suele realizar salidas fuera de la capital del distrito, llegando al centro poblado de Malo – Llanccaya, donde suele dar consejos legales a los que no van a su despacho principal.

Natural de Abancay, durante las constantes coordinaciones realizadas a su persona, manifestó su satisfacción a la inversión privada por cuanto traerá oportunidad de trabajo para la población, pero siempre respetando a la población y el cuidado del medio ambiente, tiene una postura neutral por el cargo y posición que ejerce.

iv. Presidente del Frente de Defensa de los Intereses de Antabamba (FREDIDA).

El Fredida del Distrito de Antabamba actualmente se encuentra a cargo del Técnico agropecuario Lucio Bustinza Santi, teniendo como principal responsabilidad la de liderar los reclamos, además de velar por las necesidades de la población del distrito. Por lo general dentro

de sus principales responsabilidades se encuentra el de convocar a las asambleas distritales y de presidir la agenda de dialogo y de trabajo en beneficio de los centros poblados y comunidades que conforman el distrito de Antabamba.

Se puede observar que tiene un papel activo dentro del desarrollo político del distrito, mantiene vínculos cercanos con los diferentes presidentes comunales, y tenientes gobernadores de los centros poblados como también una agenda de trabajo coordinada con la alcaldesa del distrito de Antabamba. Su posición con respecto al ingreso de FRESNILLO PERÚ S.A.C., es positiva ya que ve el ingreso de la empresa al distrito y la comunidad como una opción de desarrollo, además de poder trabajar de la mano con los productores del sector con la finalidad de poder dinamizar el mercado local, además de siempre mencionar el respeto del medio ambiente y poder siempre estar dialogantes entre empresa y la comunidad.

e) *Matriz de Actores Sociales Distrital y de la Comunidad de Antabamba.*

TABLA N.º 04
Matriz de actores sociales distrital y comunal de Antabamba

Nº	Sector	Opinión	Actores Sociales y Políticos		Interés/ expectativas	Discurso/ Mensaje frente al proyecto	Gº de Infl.	Zona de Influencia	Gº de Repr.	Representatividad
			Nombre	Cargo e Institución a la que Representa						
1	Gobierno	C	Roció Narváez Choquecahuana	Alcalde Municipalidad Distrital	Ayudar a diversificar la economía de las zonas alejadas.	Es positivo en la medida que se lleve bien con la población y se brinde beneficios al distrito de Antabamba.	4	Distrital/Antabamba.	3	Es un alcaldesa recientemente electa y está sentando un discurso de reivindicación medioambiental.
2		F	Rojas Zela Soto	Subprefectura Distrital	Impulsar la inversión en las zonas alejadas.	Las Inversiones son buenas en la medida que se respete el medio ambiente.	3	Distrital/Comunal/Antabamba	3	Es un funcionario que coordina con los tenientes gobernadores, por su posición como ex docente cuenta con amplio espacio en la comunidad.
3		N	Noe Chirinos Riveros	Juez de Paz	Impulsar la inversión en zonas pobres	Las inversiones son buenas oportunidades enmarcadas en la ley	2	Distrital/Antabamba	2	Es un funcionario que resuelve y asesora en temas legales y de interés en la población.

4	Salud	F	Tula Rodríguez Portocarrero	Responsable de Sector Salud Antabamba	Mejorar las condiciones de salud de las poblaciones alejadas.	Es tomar las oportunidades que se presentan.	2.5	Antabamba	2.5	Es bastante conocida en la comunidad y el distrito las personas confían en ella ya que se atienden en el centro de salud.
5		F	Edgar Paira Pocarani	Ex presidente de la Comunidad Campesina de Antabamba	Mejores oportunidades económicas para sus comuneros.	Es bueno tener como aliado a la empresa para tener oportunidades laborales.	2	Comunidad de Antabamba	2	Es un ex docente elegido en elecciones comunales, bastante respetado por su trayectoria y por su conocimiento en la ley comunal.
6		F	Lucio Bustinza Santi	Presidente del FREDIDA (Comité de Defensa Comunal)	Tener opciones laborales de forma frecuente.	Es buena la presencia de la empresa para dar oportunidades y ayude al desarrollo.	4	Distrito/Comunidad Antabamba2	3	Es una autoridad escogida por la población, siempre tiene un discurso de respeto por el medio ambiente.
7		F	Víctor López Vera	Ex presidente del FREDIDA	Oportunidad de desarrollo para el distrito, oportunidad de puesto de trabajo.	Las oportunidades debemos aprovecharlas, ya rechazamos hace años una mejora de la carretera por parte de otra empresa.	3	Comunidad de Antabamba	2	Líder de opinión comunal cuenta con llegada en la población.

8	F	Juvenal Contreras Vera	Ex Docente	Mejora en la infraestructura vial y apoyo para el mejoramiento del local comunal.	Quiere que la empresa comience a trabajar.	3	Comunidad de Antabamba	2	Conoce a varios comuneros, además es respetado por su trayectoria dentro del distrito de Antabamba.
9	C	Wilfredo Vilca Benítez	Transportista/Ex presidente comunal	Busca un beneficio personal-	Las empresas mineras contaminaran nuestra agua y se llevaran nuestros recursos.	2	Comunidad de Antabamba	1	Su representatividad esta normada por las redes de parentesco además de compadrazgo.
10	N	Wilbert Mayhuire Bacilio	Presidente de la Comunidad Campesina de Antabamba	Mejores condiciones económicas oportunidad de trabajo para su familia.	El ingreso de una empresa minera puede ser buena pero tenemos que tener cuidado con los impactos que pueden causar.	4	Comunidad de Antabamba	3	Actual presidente comunal busca renegociar el convenio firmado aduciendo que el monto entregado es mínimo.
11	F	Martín Gómez Florido	Posesionario Sector Malo LLancaya	Mejores condiciones económicas y compensaciones por sus terrenos.	Sería bueno que la empresa comience sus trabajos para que haya oportunidades.	3	Comunidad de Antabamba	2	Agente comunal del sector Malo Llanccaya tiene representatividad dentro del sector por su experiencia en trabajos en mina.

12		F	Grimaldo Palomino Arango	Ex Presidente Comunal interino de Antabamba	Conseguir empleo en la empresa y obtener apoyo para su sector.	Las empresas mineras en la actualidad ya no contaminan como antes.	3	Comunidad de Antabamba	3	Tiene buena influencia en la comunidad y las personas confían y se sienten representadas por él.
13		F	Bladimir Angelino Chicori	Posesionario Sector Malo LLanccaya	Conseguir mejores oportunidades laborales, ser aliado de la empresa.	Hay que escuchar las propuestas de la empresa y aprovechar la oportunidad que se están dando.	3	Comunidad de Antabamba	2	Es un líder de opinión y profesional del área ambiental se le conoce como honesto y correcto.
14		N	Gustavo Cáceres López	Coordinador de la Oficina de Desarrollo Local (ODEL)	Conseguir beneficio personal y no perder el respeto del caserío.	Estamos de acuerdo siempre y cuando la minera se comprometa a no contaminar y todos estén de acuerdo.	3	Comunidad de Antabamba	3	Tiene capacidad de movilizar a la gente a favor o en contra y de que va a negociar y presionar para que se respete a la comunidad.
15		C	Benito Coaquira Vera	Dueño de emisora radial Yllari	Brindar servicio con su radio a la empresa, además de un beneficio económico personal.	La minería contamina haga lo que haga, nos quedaremos sin recursos hídricos y nuestros niños estarán enfermos.	4	Comunidad de Antabamba	3	Es reconocido en el caserío como un actor social que siempre es activo y hace respetar la comunidad.

16		C	Sergio Portillo Bravo	Posesionario Sector Malo Llanccaya	Busca un beneficio personal altas compensaciones económicas por sus terrenos.	Nuestros recursos serán esxtraidos y nos quedaremos sin nada lo único que tenemos son nuestros animales.	1	Comunidad de Antabamba	2	No representa ningún cargo, pero tiene participación activa en las reuniones del sector.
17		F	Bernabé Bustinza Félix	Comunero calificado	Mayores oportunidades de trabajo y alquilar su movilidad a la empresa.	La minera trae progreso e ingresos para todos, pero tenemos que tener cuidado a quienes permitimos el acceso.	2	Comunidad de Antabamba	2	Comunero activo participa en todas las asambleas de la comunidad y cuenta con llegada dentro de la población comunal-

Mapeo de actores proyecto Santo Domingo Fresnillo Perú S.A.C. Fuente: Elaboración propia.

Levenda:

Opinión de actores: F - A favor / C. En Contra. / N - Neutrales.

Grado de Influencia: 1 - Muy Bajo, 2- bajo, 3- medio, 4- alto, 5- muy alto.

Grado de Representatividad: 1 - Muy Bajo, 2- bajo, 3- medio, 4- alto, 5- muy alto

f) Percepción Antropológica Sobre la Actividad Minera.

En la comunidad campesina de Antabamba, se puede apreciar que en general, la mayoría de la población se encuentra a favor con respecto a los beneficios que trae consigo la actividad minera, pese a que han sido testigos de malos comportamientos de empresas mineras a sus zonas cercanas como es el caso de Anáma y el proyecto minero Ampacho. Es de esta forma que, la mayoría de la población entiende las implicancias futuras tanto para el desarrollo social local, como para el de sus actividades habituales: Ganadería, Agricultura, Ganadería y sus recursos naturales, que conlleva las actividades mineras en sus diferentes etapas.

Se debe señalar que un gran porcentaje de los pobladores, confunden los beneficios de la actividad minera, considerando que los beneficios económicos de la actividad minera de exploración son similares a los beneficios de la actividad en explotación, pero que si conocen que un proyecto minero podría implicar desarrollo económico para la población ya sea de forma directa o indirecta, siempre que no genere contaminación de las aguas y tenga medidas de protección sobre el medio ambiente.

Las opciones de desarrollo se centran principalmente en poder acceder al desarrollo del proyecto de irrigación Jalampa - Huilaccota, y en otra medida al desarrollo de la ganadería (reflotar la crianza de camélidos sudamericanos como en los años 90) y de ser posible su potenciación para alcanzar un mejor desarrollo, aunque son conscientes de la escasez de recursos que tienen en la zona, por lo cual, prefieren priorizar las oportunidades de trabajo que puede haber con el desarrollo de un proyecto minero.

Sobre la percepción de un pequeño sector de la población con respecto a la actividad minera, señalaron que un proyecto minero generaría aspectos negativos, principalmente relacionados con la contaminación de los recursos naturales (agua, tierra, flora y fauna), ganadería, agricultura, y problemas de salud, y que esos eran los únicos recursos que ellos poseían y los perdería todo, ya que de acuerdo a la postura de varios líderes de opinión

opositores a la empresa dentro de sus principales temores se encuentra el impacto que la actividad tendrá dentro de las cuencas y cabeceras de cuenca cuando los trabajos inicien, esto además al temor razonable presente por experiencias anteriores en las zonas más altas de la comunidad donde empresas como Hoshild hicieron malos manejos en la época del 80.

En relación a los beneficios que esperarían de un proyecto minero en su localidad, los entrevistados coincidieron en tres requerimientos de la población a ser aportados por la empresa minera: Trabajo, salud y Educación.

Otros aspectos importantes que esperarían como beneficios de un proyecto minero son el apoyo a las actividades agropecuarias, además del mejoramiento y mantenimiento de las vías de acceso hacia las zonas altas (sectores Huacullo, Malo – Llanccaya) donde se realizaran los trabajos de exploración geológica del proyecto Santo Domingo.

La percepción sobre las posibilidades de convivencia de actividades como la ganadería, agricultura y minería fue considerada por la mayoría de entrevistados durante el trabajo de campo, lo que sumado a la posición expresada por aquellas personas que consideraron la posibilidad de beneficios provenientes de un proyecto minero en la localidad, indicarían una disposición de la población para aceptar y considerar la actividad minera como parte de las opciones de desarrollo, dependiendo para ello del trabajo de sensibilización que se realice en la población local y el desempeño de la empresa en la zona.

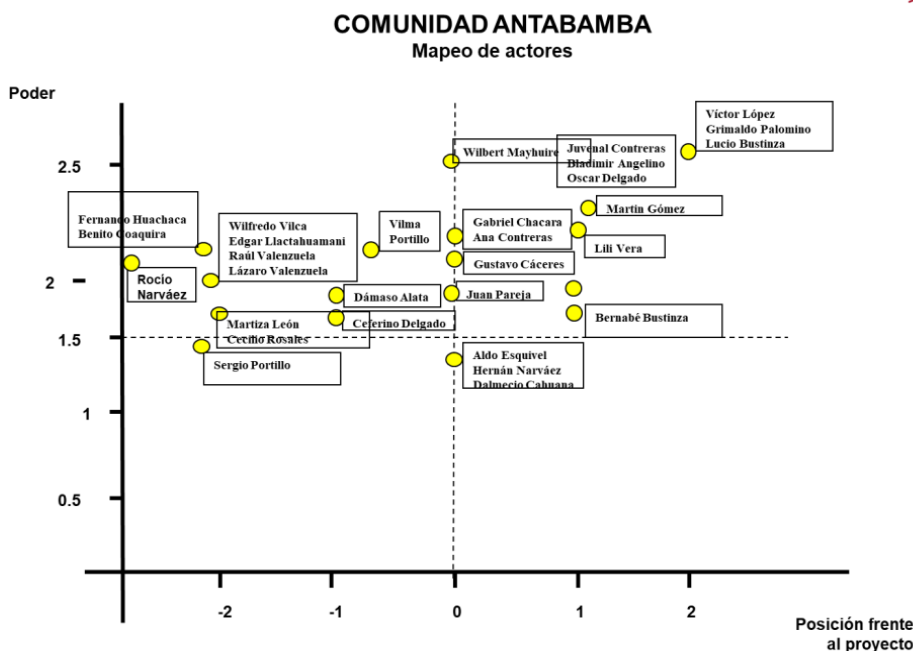
g) *Mapeo de Poder e Interés sobre los Actores Sociales.*

En el siguiente gráfico, se presenta una matriz de cuadrante, en donde se puede ubicar a todos los actores sociales identificados en el distrito de Antabamba de. En dicha matriz se identifica el nivel de poder vs interés de los actores sociales y políticos reconocidos durante la investigación de campo, frente a la presencia de Fresnillo Perú S.A.C. con el proyecto Santo Domingo.

En la matriz de clasificación el nivel de “poder” está medido según el nivel influencia y representación sociopolítica de la persona en su localidad, en valores comprendidos en el siguiente rango: (1) bajo, (2) medio y 3 (alto).

El grado de interés de estos grupos identificados frente a la presencia de Fresnillo Perú S.A.C. en el proyecto Santo Domingo, está medida según valores positivos y negativos que van desde -2 a 2, siendo los rangos los siguientes: (-2) completamente en contra, (-1) moderadamente en contra, (0) expectante o indiferente, (1) moderadamente a favor, y (2) completamente a favor. A continuación, se presentan los 4 cuadrantes generales de clasificación en el siguiente gráfico:

Figura N.º 04
Mapeo de poder e interés grupos de actores sociales



Mapa de Poder e Interés Proyecto Santo Domingo. Fuente elaboración propia

Como se puede apreciar en el gráfico, se resalta la existencia de pequeños grupos de interés que están en contra del proyecto Santo Domingo o de la presencia de Fresnillo Perú S.A.C., teniendo 01 en el sector Malo – Llanccaya, quien tiene poco poder, y 17 en la comunidad campesina de Antabamba quienes son docentes o pequeños comerciantes dentro del distrito.

Asimismo, se aprecia que existe 08 actores que esta con posición neutral frente al proyecto, y que cuenta con niveles de poder alto (valores 2 y 3) representado por el presidente de la comunidad campesina de Antabamba, siendo de esta forma, focalizar un avance con la estrategia de relacionamiento con estos actores que si bien tienen una posición neutral por el desarrollo e ingreso de la empresa a los terrenos comunales tienen expectativas por lo que la empresa puede ofrecer respecto a compensación por el uso de terrenos y desarrollo local, para que cambien su posición a favor sobre el proyecto Santo Domingo, teniendo la información

de que el presente acto busca más bien un interés personal y de forma secundaria mantener su estatus de líderes de opinión con influencia en el caserío.

El grupo mayoritario de actores se encuentra con una posición favorable (valores positivos 1 y 2) y, con niveles de poder altos (valores positivos que superan el 1.5 hasta el 3) frente a la presencia del proyecto Santo Domingo se muestran con expectativas favorables respecto al ingreso de la empresa ya que esta traerá opciones de trabajo para la población local, como también el dinamismo económico de los comerciantes que se encuentran dentro del distrito, otro punto favorable de este grupo es la intención de poder realizar alianzas estratégicas entre empresa y comunidad con la finalidad de poder desarrollar proyectos de desarrollo sostenible con una visión que pueda generar mayor dinamismo local.

h) Líderes Sociales Relevantes en la Comunidad de Antabamba.

En la comunidad de Antabamba se identifican líderes sociales relevantes, debido a que tienen diversas actividades colectivas, además de varios espacios de dialogo, donde se puede apreciar el alcance de estos diferentes líderes sociales y de opinión respecto a las diferentes posturas y acontecimientos dentro del desarrollo comunal como distrital.

Si bien la comunidad cuenta con sus autoridades locales electas por voto popular en una reunión pública, también existen líderes que no ocupan cargos dentro de la comunidad, pero que se deben tomar en cuenta debido a que influyen en las decisiones que pueden tomar las autoridades, así como la población en general porque cuentan en algunos casos con apoyo y aceptación de algunos vecinos.

i. Wilfredo Vilca Benítez.

Es el ex presidente de la comunidad y ha pasado por diferentes cargos públicos, lo que lo ha llevado a tener una imagen de ser una persona muy interesada, pero aun así tiene influencia en algunos aspectos que conciernen a actividades colectivas. Su posición con respecto al proyecto es contraria en reuniones grupales, sin embargo, dio a entender que su interés es personal y busca que la empresa pueda alquilar su vehículo.

ii. Grimaldo Palomino Arango.

Ex presidente comunal interino, transportista con bastante relacionamiento con buena parte de los comuneros del distrito de Antabamba, participa activamente de las reuniones comunales y actividades comunales organizadas por la directiva comunal, lo cual le permite un inter-relacionamiento activo con los diferentes comuneros de Antabamba. Su posición respecto al proyecto es positiva ya que ve el ingreso de la empresa como una opción para tener un puesto de trabajo que genere mayores ingresos a la población, ya que existen pocos puestos de trabajo en el distrito y siendo con una remuneración baja a comparación de otras zonas.

iii. Lázaro Valenzuela Huachaca

Es una persona influyente en la comunidad debido a su cargo como técnico en el puesto de salud del distrito de Antabamba además de realizar el servicio de transporte a los diferentes centros poblados del distrito, actualmente ocupa el cargo de secretario de la junta de regantes del distrito de Antabamba, pero mantiene una posición de movilizar personas y tiene una postura contraria al inicio de actividades de la empresa en la zona. Su posición contraria con respecto al ingreso de la empresa es por un interés personal por su parte ya que, de acuerdo a la información levantada con personas cercana a él, tiene la intención de alquilar su vehículo y generar una fuente de ingreso fija mientras dure el proyecto.

iv. Víctor López Vera

Es un ex dirigente reconocido en la zona y de gran respeto por su seriedad. Ha sido ex presidente del FREDIDA, tiene cierto nivel de influencia sobre los demás vecinos. En el primer contacto manifestó su posición a favor del ingreso de la empresa al distrito ya que sería positivo por la necesidad de trabajo de la población y el atraso que sufre el distrito por la falta de oportunidades y de inversión pública a pesar de ser capital de distrito, en lo largo del proceso de trabajo realizado ha sido un importante aliado para el proceso de sensibilización de las diferentes autoridades comunales y distritales como de la población en sí.

v. ***Lucio Bustinza Santi***

Es el actual presidente del Frente de Defensa, el cual tiene poder de influenciar en la población de la comunidad debido a que es una persona muy activa y se involucra en todo lo que respecta a las obras o proyectos que son de interés colectivo para el beneficio de la comunidad. Su posición con respecto a la empresa es positiva y busca que comiencen las actividades de exploración para poder dinamizar la zona y poder tener un ingreso mayor al nivel de la zona.

IV. CONCLUSIONES

A. Conclusiones Comunidad de Shulgomopampa y Huaracalda.

- La población de la comunidad de Shulgomopampa ya tiene una opinión y percepción favorable con respecto a la empresa y a sus actividades.
- La población de las comunidades de Shulgomopampa y Huaracalda, no tienen una gran organización y las pocas que tienen no se encuentran fortalecidas.
- Las actividades económicas predominantes en el ámbito del Proyecto Minero Supaypacha son la agricultura y en segundo orden la ganadería, sin contar con otro tipo de negocios, buscando alternativas laborales como obreros. • Cada vez es mayor la reducción de población de la zona debido a la emigración que padece a causa de la pobreza extrema en la que viven por la falta de oportunidades laborales.
- En la zona de la comunidad de Shulgomopampa se pudo identificar que antiguamente existía la presencia de minería artesanal en la zona baja, pero que esta ha sido abandonada debido a las complejidades geográficas.
- La principal demanda de la población en ambas comunidades es la oportunidad laboral para tener beneficios económicos.
- Es una zona donde habitan principalmente los partidarios, los cuales no poseen terrenos y piensan que con el ingreso de la minería no obtendrían grandes beneficios por su nivel de capacitación y su falta de poder de decisión sobre los terrenos.
- Los dueños de los terrenos de la zona no tienen altas expectativas sobre el precio de sus predios.
- Al ser una zona que se dedica a la agricultura, su otra preocupación y demanda es mejorar el acceso al agua, la cual es escasa en la zona.

- Existe en la población de Huaracalda la disposición para aceptar y considerar a la actividad minera como parte de las opciones de desarrollo, dependiendo para ello del trabajo que haga por parte de la empresa.
- Según la información que se pudo recopilar y las principales preocupaciones que señalan los pobladores, se pudo apreciar en la población, expectativa sobre los beneficios que puede traer la actividad minera para el desarrollo de sus localidades, considerado en 3 ejes: empleo, Salud. Educación.

B. Conclusiones Comunidad de Antabamba.

- Se muestra una tendencia favorable para estudio de exploración geológica en el sector de Malo Llanccaya y Curanco.
- En el segmento de líderes y autoridades de la comunidad matriz aún están recelosos en su posición, pero si hay tendencia favorable a continuar el desarrollo de negociaciones entre empresa y comunidad.
- No existe oposición de principio en Malo Llanccaya, pero si alta expectativa económica a cambio de aceptar los trabajos de exploración, tiene la idea de plantear el mismo monto que se negoció con Antabamba con el fundamento que ellos son los poseionarios y usufructuarios de las tierras.
- En el segmento de líderes de opinión destacan los técnicos y profesionales (naturales de Antabamba).
- Las razones fundamentales del rechazo de algunos grupos de interés hacia el proyecto son los discursos generados por algunos líderes desinformado sobre el impacto de la actividad minera y la contaminación ambiental.

- Los poseionarios, tienen claro que el titular de las tierras es Antabamba, pero los terrenos para la perforación y componentes que serán impactados los afectara directamente, por ende, también señalan que deben ser beneficiados.
- Existe un medio de comunicación que está desinformando a los pobladores sobre la presencia de la minería en Antabamba, sumando ejemplos del corredor minero Apurímac Cusco (Anabi, Las Bambas, Tintaya, Hudbay), estos agentes externos vienen desinformando a la población y generando corriente de opinión negativa hacia la minería.

4.1 Aportes a las Actividades de la Empresa en el Área de Relaciones Comunitarias.

Dentro de los aportes más destacados del diagnóstico sociocultural fueron los siguientes:

- Formato de mapeo de líderes de opinión.
- Elaboración de un manual para talleres de capacitación en temas de exploración geológica.
- Programa de elaboración de línea base social.
- Formato de mapa de poder e influencia dentro de las comunidades o distritos del área de influencia del proyecto.
- Programa de talleres de capacitación sobre el proceso de consulta previa y participación ciudadana.
- Formato de impactos sociales positivos o negativos para los proyectos sociales.

V. RECOMENDACIONES

En la actualidad el reto que asume la actividad minera es bastante complejo, hoy tenemos una fuerte barrera producto de la desconfianza generada por la historia entre los años 80 al 90, donde no existía una adecuada fiscalización sobre los impactos que realizaba la actividad minera en esos años, esto generó que muchas comunidades campesinas vieran impactos negativos en el medio ambiente y su normal ritmo de vida siendo muchas veces sus opiniones ignoradas, esto producto de un estado que era juez y parte con la administración de varios de los proyectos mineros que existían.

El trabajo del relacionista comunitario es el de mostrar que la actividad minera genera importantes impactos dentro de las organizaciones comunales y que la visión errada producto de esta historia negativa de la minería es diferente, ya que se quiere buscar una participación articulada entre empresa y comunidad que pueda generar consensos donde ambas partes puedan verse beneficiadas. Además de formar un desarrollo sostenible donde las comunidades puedan generar capacidades que no dependan solo de la actividad minera si no que esta sea una palanca de desarrollo de potencialidades para que puedan crear o mejorar sus actividades y no exista solo una dependencia de la minería como único recurso para la mejora de la economía local y comunal.

En ese sentido, es importante analizar los diferentes componentes de las relaciones comunitarias y los diagnósticos socioculturales y cómo participan los antropólogos en todos estos procesos. Es importante que los diferentes espacios de investigación y reflexión como las escuelas profesionales y centros de investigación cumplan un rol activo en la articulación de estos debates.

VI.

REFERENCIAS

- Blanco, Mercedes (2012). Autoetnografía: una forma narrativa de generación de conocimientos Andamios. *En: Revista de Investigación Social, Vol. 9, N° 19, 57-76.*
http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S187000632012000200004&script=sci_abstract
- Benavides, Margarita (2010). Industrias extractivas, protesta indígena y consulta en la Amazonía peruana. *En: Antropológica, Año XXVIII, N° 28, Suplemento 1, 263-287.*
<https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/antropologica/article/view/1394>
- Burneo, María Luisa. y Chaparro Anahí (2010). Poder, comunidades campesinas e industria minera: el gobierno comunal y el acceso a los recursos en el caso de Michiquillay. *En: Antropológica, N° 28, 2010, Suplemento 1, 85-110.*
- Chirif, Alberto (2010). Los achuares del Corrientes: el Estado ante su propio paradigma. *En: Antropológica, Año XXVIII, N° 28, Suplemento 1, 289-309.*
- Colomer, Monserrat (1979). Método de Trabajo Social. *Revista de Trabajo Social, N° 7, Suplemento 3, 20-30.*
- De Robertis, Cristina (2006). Metodología de la investigación en el trabajo social. *Buenos Aires: Lumen, 256-295.*
<https://trabajosocialaquiyahoraonline.files.wordpress.com/2019/11/metodologc38dade-la-intervencic393n-en-trabajo-social.pdf>

- Damonte, Gerardo (2016). Minería, Estado y comunidades: cambios institucionales en el último ciclo de expansión extractiva en el Perú. *En: Investigación para el desarrollo en el Perú. GRADE, Lima.*
- http://biblioteca.clacso.edu.ar/Peru/grade/20170417125644/mineriaestadocomunidades_GD_35.pdf
- De Echave, José; Diez, Alejandro; Tanaka, Marti; Revesz, Bruno (2009). Minería y conflicto social. *CBC, CIPCA, CIES, IEP, Lima.*
- Jarrín, María (2010). Relaciones comunitarias del desarrollo petrolero en la Amazonía ecuatoriana. [*Tesis de Maestría en Ciencias Sociales con mención en Estudios Socioambientales, FLACSO, Quito*].
- <https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/handle/10469/2476>
- Pérez, Artemio (2012). Conceptos y herramientas para la gestión estratégica de relaciones comunitarias en las industrias extractivas. *Documento de trabajo, N° 20, Suplemento 2, 13-17, Lima.*
- <https://es.scribd.com/document/191747882/Herramientas-para-la-gestion-estrategica-de-relaciones-comunitarias>
- Restrepo, Eduardo (2018). Etnografía: Alcances, técnicas y éticas. 2 ed. *Fondo Editorial UNMSM / Facultad de Ciencias Sociales, Lima, Perú.*
- <https://fondoeditorial.unmsm.edu.pe/index.php/fondoeditorial/catalog/book/211>

Steinar, Kvale (2011). La entrevista e investigación cualitativa [Archivo PDF].

https://issuu.com/ediciones_morata/docs/kvale

VII. Anexos

Anexo A: Perfil de Competencias de un Relacionista Comunitario a partir de su Experiencia Laboral.

Las relaciones comunitarias permiten resolver y solucionar los conflictos que se presentan con las poblaciones rurales cercanas al desarrollo de un proyecto minero o involucradas en el área de influencia. El relacionista comunitario juega un rol muy importante en el acercamiento y contacto con los diversos grupos sociales, por lo que es imprescindible que los antropólogos que cumplen o participantes en estos procesos cumplan con el siguiente perfil que se plantea a modo de propuesta a partir de la investigación y análisis que contiene el presente informe:

- a) Alta sensibilidad social y empatía.
- b) Facilidad para establecer vínculos con los otros.
- c) Desarrollo de inteligencia emocional.
- d) Tolerancia y respeto de las diferentes ideas y concepciones.
- e) Manejo de herramientas de investigación etnográfica.
- f) Manejo de nuevas tecnologías de información y comunicación (TICs)
- g) Accesibilidad y garantía de la equidad de género.
- h) Buen manejo de información de la empresa hacia las comunidades.
- i) Flexibilidad y apertura para la toma de decisiones.

Anexo B: Galería Fotográfica

Fotografía 1: Taller informativo Comunidad Campesina de Shulgomopampa y Huaracalda



Fotografía de Luis Granda. (Shulgomopampa. 2018). Trabajo de campo.

Fotografía 2: Asamblea Comunal en la Comunidad Campesina de Shulgomopampa y Huaracalda



Fotografía de Lionel Chara. (Shulgomopampa. 2018). Trabajo de campo.

Fotografía 3: Segunda Asamblea Comunal Comunidad Campesina de Shulgomopampa y Huarcalda



Fotografía de Luis Granda. (Shulgomopampa, 2018). Trabajo de campo.

Fotografía 4: Taller Informativo Comunidad Campesina de Shulgomopampa y Huaracalda



Fotografía de Paolo Pachas. (Shulgomopampa. 2017). Trabajo de campo.

Fotografía 5: Taller Informativo Ronda Campesina de Shulgomopampa y Huaracalda

Fotografía de Luis Granda. (Shulgomopampa. 2018). Trabajo de campo.

Fotografía 6: Reunión con Líderes Comunales Comunidad Campesina de Shulgomopampa y Huaracalda



Fotografía de Luis Granda. (Shulgomopampa. 2019). Trabajo de campo.

Fotografía 7: Primer Taller Informativo Comunidad Campesina de Antabamba

Fotografía de Luis Granda. (Antabamba, 2016). Trabajo de campo.

Fotografía 8: Taller Informativo Centro Poblado Curanco

Fotografía de Luis Granda. (Antabamba. 2016). Trabajo de campo.

Fotografía 9: Reunión de Coordinación con Posesionarios de la Parcialidad Malo – Llanccaya.



Fotografía de Luis Yapura. (Antabamba. 2018). Trabajo de campo.

Fotografía 10: Taller Informativo con Posesionarios de la Parcialidad Malo – Llanccaya.



Fotografía de Luis Granda. (Antabamba. 2018). Trabajo de campo.

Fotografía 11: Visita al Proyecto con el Presidente de la Comunidad Campesina de Antabamba.



Fotografía de Luis Granda. (Antabamba. 2017). Trabajo de campo.

Fotografía 12: Reunión con Directivos Comunidad Campesina de Antabamba.

Fotografía de Luis Granda. (Antabamba. 2017). Trabajo de campo.

Fotografía 13: Taller de Participación Ciudadana Comunidad Campesina de Antabamba.



Fotografía de Luis Granda. (Antabamba. 2019). Trabajo de campo.

Fotografía 14: Taller de Participación Ciudadana Comunidad Campesina de Antabamba.



Fotografía de Luis Granda. (Antabamba. 2019). Trabajo de campo.

Anexo C: Modelo de Entrevista Estructurada y Entrevistas Realizadas.

Fecha: ___/___/___

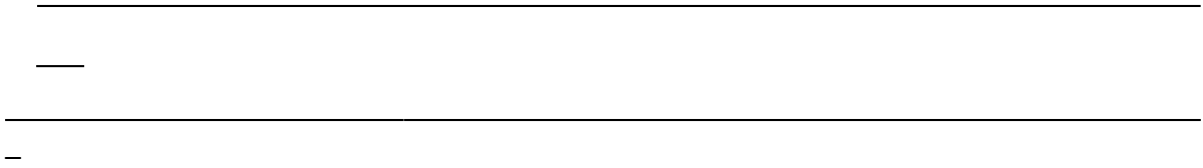
Nombre del Entrevistado: _____

Comunidad: _____

1. ¿Qué experiencias ha tenido la comunidad con empresas mineras mencione la más saltante?

2. ¿Cuáles son sus expectativas sobre el ingreso de una empresa minera en la zona?

3. ¿De qué manera la empresa puede contribuir con la población?



Entrevistado N.º 1.

Señor Luis aquí han venido varias empresas mineras en su momento tuvimos a Sumitomo, Anabí, también vinieron los de Hoschild; en ese momento otros eran los dirigentes estaba en el señor Willy Vilca dicen que él era uno de los que se oponía bastante a que entren las mineras aquí a Antabamba, en un principio recuerdo que por el año 2014, cuando todavía estaba el ingeniero Pedro Mamani que trabaja para ustedes para Fresnillo, vino la empresa Anabí el gerente de operaciones recuerdo era un señor ya mayor arequipeño era, se reunió en ese entonces con la directiva del Willy en ese entonces estaban pues varios que no querían saber nada con las mineras en la directiva, me acuerdo que tuvimos una asamblea con este señor, ellos habían venido porque ya para esas fechas ya habían cerrado un acuerdo con la comunidad de al frente con los de Huaquirca, eso fue noticia esas fechas por acá por el distrito, decían en ese entonces la gente que habían acordado un buen pago por el alquiler de sus terrenos cómo será la verdad no se sabe, pero si decía la gente que fue por buen dinero, ahora la gente allá después de eso comenzó a chambear en la mina ellos si fueron bien vivos y solo acordaron que la gente de allá pueda trabajar en la mina a las demás comunidades las dejaron fuera, pero como le contaba tuvimos esa asamblea con el jefe de la minera ellos habían venido a proponer que sus camiones pasaran por aquí por nuestra comunidad, ellos decían que querían ampliar esta carretera que va para la parte alta para el sector de Huaccullo todito lo iban a usar para poder pasar sus camiones y quería que la gente trabajemos en esto eran como 8 o 9 meses de trabajo había una buena parte de gente que estaba de acuerdo recuerdo que la gente estaba de acuerdo no todos pero si la gente quería porque esa carretera hasta ahora usted que para por la parte alta esta una tontería con el perdón de la palabra inge, bueno como le decía inge entonces Willy y Angelino comenzaron a hablar dijeron que la si los carros de la minera iban a pasar por acá comenzarían a contaminar que iban a traer malas cosas a la comunidad que si comenzaban a mejorar las vías iba a haber más accidentes así, comenzó a decir todo lo negativo

no más yo me levante y comencé a decirle al presidente al Willy que no era así tampoco que claro por qué el no transitaba a la parte alta para el normal pero los que teníamos nuestros hatos alpaqueros en la parte alta para nosotros era una oportunidad, yo tengo que ir en mis acémilas porque la mayoría de los que hacen taxi aquí nadie quiere ir a la parte alta porque la carretera esta pésima, entonces eso le dije en ese momento pero el igual seguía terco en decir que no después ya se metió Angelino y comenzó a hablar ya ahí la remato no mas dijo que era peligroso darle luz verde a la minera casi parecido a lo que decía Willy y como la gente los escuchaba pucha ahí se jodio toda la gente se opuso y terminaron negándole a la minera que hagan ese trabajo, meses después comenzaron a hacer una carretera al frente en Huaquirca todos nos quedamos viéndonos las caras y veíamos como hacían una carretera desde 0 al frente; ahora mire Huaquirca tiene una buena vía para transitar a la parte alta y nosotros como estamos tenemos que patalear con eso; después de eso tuvimos una asamblea nuevamente y la gente quería írsele encima a Willy y Angelino porque por ellos dos las cosas se complicaron y la gente en su momento que apoyaron que no se hiciera se quedaron calladitos no mas no decían nada porque también se dieron cuenta que perdimos una oportunidad como comunidad los del frente se burlaban de nosotros decían que éramos quedamos que como dejamos pasar esa oportunidad y bueno si tenían razón inge nos iban a hacer una carretera nueva y ellos la iban a mantener y como tontos se nos fue.

Que espero que pueda hacer la minera Fresnillo, bueno inge hay muchas cosas que puede mire como esta Antabamba yo me he criado aquí desde que era niño y mi pueblo está atrasado mire no más como está la calle principal que ni bien terminada esta hasta la parte alta con veredas y una pista, no es posible inge aquí por ejemplo todos los alcaldes nos han prometido muchas cosas si ir muy lejos nuestro ex alcalde dijo que mejoraría la escuela que hizo prefirió hacer su pista hípica que de beneficioso tiene una pista hípica para nosotros inge, cuando estamos en capital de provincia y ni nuestras pistas y veredas tenemos terminadas, dijo

que nos ayudaría con nuestro proyecto de riego que tenemos de la parte alta el sector Jalampa – Huilaccota y nada ya habíamos hablado con agroideas para hacer ese proyecto que fácilmente podríamos regar todos esos terrenos que tenemos en la parte alta aquí arribita no más cuanta gente podría aprovechar necesitábamos que nos ayude con el expediente técnico ya habíamos quedado ya con él en reunión de conejo, se comprometió inge a ayudarnos y al final se hizo el desentendido y prefirió hacer su pista hípica; si Fresnillo quiere ayudar sería bueno que nos apoyen con ese proyecto necesitamos el expediente técnico sería una bueno que nos puedan ayudar en eso porque la gente aquí solo cultiva para su propio consumo.

Entrevistado N.º 2

Inge aquí nosotros experiencias no muy buenas hemos tenido, yo me acuerdo que allá por el año 2012 vino una empresa que quería hacer tendido eléctrico para llevar electricidad a la mina las bambas, así decían eso querían hacer, bueno resulta que esta empresa iba a poner como 30 torres en nuestros terrenos nos iban a pagar como 650000 soles por poner esas torres y más o menos eran por 20 años que les teníamos que dar permiso, para nosotros era una buena opción cuando vino la empresa y nos dijo eso, nosotros ya nos habíamos proyectado ya a ver que hacíamos con esa platita que nos iba a caer ya toda la gente decía que con eso podríamos mejorar nuestro local comunal que hasta ahora sigue así mal, pero resulta que el que era el presidente en ese entonces no sabemos hasta ahora como hizo pero se quedó con toda la plata, lo que pudimos averiguar es que este amigo, a nuestras espaldas había arreglado con la empresa que estaba haciendo el tendido de luz y resulta que este sinvergüenza porque otra cosa no se le puede decir hizo firmar con engaños a nuestros comuneros, como la mayoría era viejitos les engaño este amigo dándoles 100 soles creo diciendo que era como un bono ya que habíamos firmado el acuerdo con la empresa según él, y resulta que se había ido con todas esas firmas el solo aquí no más a Chalhuanca y con un notario hizo validar las firmas y todo y fue y cobro toda la plata los 650000, después de eso este hombre se hizo humo no lo vimos en la comunidad, no sabemos hasta ahora como termino haciendo solo eso y no solo hizo eso, no sabemos tampoco como vendió terrenos de la comunidad sin autorización ni nada aquí arribita no más en patipampa vendió varios terrenos, dicen en total que como 900000 soles se llevó este maldito y a nosotros no dejó sin nada del dinero que nos hubiera servido. Y eso no es lo peor, lo peor es que ni siquiera después de eso pudimos volver a inscribir a otra junta directiva, durante varios años estuvimos acéfalos y las otras comunidades también hicieron lo que quisieron, Curanco y Mollocco firmaron convenio con la Sumitomo y ahí estuvieron trabajando pero nosotros no podíamos hacer nada porque no teníamos directiva comunal, ahora las cosas

son diferentes ahora ya estamos inscritos y vamos a hacernos respetar todo lo que hicieron las otras comunidades que se aprovecharon ahora vamos a ver pues inge, porque esas empresas que firmaron convenio con Curanco y Mollocco tienen que rendirnos cuenta a nosotros a la comunidad matriz; las otras comunidades no tienen terrenos ellos todavía están en nuestros terrenos si son comunidades pero nunca les dimos territorios, pero así están las cosas hoy por hoy señor Luis ese es un poco de las cosas que pasaron aquí en la comunidad Antabamba es una comunidad muy desunida para algunas cosas para otras si son unidos, pero por ejemplo eso de ese amigo que se robó toda la plata la gente al principio no quiso hacer nada tuvimos que ponernos fuertes yo cuando estaba como presidente del frente de defensa tuve que mover a la gente, la gente estaba como resignada con el tema y ese hombre no se iba a llevar el dinero así de fácil, hasta ahora no sabemos dónde está ese dinero el juicio sigue el abogado dice que vamos bien pero a veces pienso que solo lo dice para seguir con eso de estar cobrando su dinero por lo del juicio.

comunidad me acuerdo era el que consiguió el convenio en ese entonces con esa empresa, recuerdo que viajó con mi papá ya que ellos dos eran alpaqueros nosotros siempre en mi familia nos dedicamos a la crianza de alpacas aquí y se fueron para allá para Lima.... Hasta ahora no sé cómo hicieron para contactarse con el que en ese tiempo era el dueño de la empresa un tal Sr.

necesitamos,..... después también chamba inge eso es lo que también espera la gente aquí en Antabamba poca chamba hay ingeniero las obras que hace la municipalidad son pocas ahorita la única obra que tiene es la que está en Barrio alto donde están armando los módulos esos para la escolita primaria de pateros nada más y eso trabajo para cuantas personas da, para pocas personas inge y la mayoría de jóvenes se terminan yendo para otros lados, usted se ha dado cuenta en Antabamba la mayoría de los comuneros son ya mayores no hay muchos jóvenes que quieran pertenecer a la comunidad por eso mismo porque aquí no hay muchas oportunidades ahora quien sabe si ustedes ingresan eso cambie.

Entrevistado N.º 3

Inge usted sabe por lo que le conté que antes estuvo aquí la Hoschild... yo era niño todavía me acuerdo cuando ellos llegaron en ese entonces las empresas hacían lo que querían, me acuerdo que llegaron y se metieron a nuestra estancia sin decir nada; así sin más ni más me acuerdo y comenzaron a acomodarse y hacer su campamento no pidieron permiso ni nada solo entraron, recuerdo que mi papá les fue a decirles que que hacían aquí porque entraban sin permiso y recuerdo que el ingeniero en ese entonces ni caso le hizo a mi papa a pesar que sabía que estaba entrando sin permiso a la casa, como a los días vino la policía ingeniero no le miento y se llevaron a mi papá detenido lo tuvieron detenido como una semana, mi mamá se fue a Antabamba a ver porque se lo habían llevado a mi papá porque se lo llevaron sin razón y resulta que le habían puesto una denuncia que mi papá supuestamente había robado herramientas de la empresa y bueno desde ahí yo comencé a tenerle colera a las empresas por lo que le habían hecho a mi papá en ese entonces si le soy franco las empresas no respetaban y creo que hasta ahora no respetan si usted pregunta muchas personas de aquí del sector pasaron por lo mismo que paso mi papá y cuando se fueron los de la Hoschild dejaron todo no cerraron nada de los túneles ni nada... no les importo nada solo vinieron hicieron lo que quisieron y se fueron ni remediaron, ni se llevaron sus equipos los dejaron así tirados, dígame usted si después de pasar por eso no desconfiaría de las mineras, ahora entiende porque la mayoría de personas del sector no quieren a las empresas que vienen, así tengan buenas intenciones y todo pero la desconfianza queda inge; sin ir muy lejos ahora por aquí pasa los camiones de la Anabí, cuantos camiones pasan semanales son como 15 a 20 camiones de subida y de bajada inge usted mismo ha visto todo el polvo que hacen, acaso riegan, acaso nos dan algo por estar contaminándonos nada inge y con eso peor la gente está cansada de eso que siempre pase lo mismo y no pase nada dicen que no tienen que hablar nada con nosotros pero así no son las cosas..... por eso la gente esta cerrada ingeniero, porque cree que Sergio se pone como se pone a que ustedes entren por esas

cosas; ese es el tema ingeniero yo también tengo hasta ahora mis dudas de que si entran no vaya a pasar las cosas que viene haciendo Anabí, ojala que lo que digan lo cumplan inge, debe haber un compromiso fuerte de parte de la Fresnillo con la gente de acá porque al final nosotros vamos a ser los afectados no los de Antabamba, ellos están allá tranquilos nosotros somos los principales con los que deben hablar, si llegamos a un buen acuerdo quizás la gente acepte antes no.

Bueno inge aquí el sector lo que espera como usted ha visto aquí nosotros vivimos de las alpacas criamos nuestras alpacas y con eso nosotros vivimos, si ustedes quieren apoyarnos ayúdenos con esos temas, sería bueno que nos puedan apoyar con eso, otra cosa que también nos podría apoyar es con reservorios de agua, tenemos pero sería bueno que la empresa pueda donar tanques con eso también nos ayudaría bastante, para poder almacenar más nuestra agua, aquí tenemos nuestros manantes y puntos de agua eso nos serviría bastante para toda la población para poder tener cada familia mayor cantidad de poder juntar el agua, otra cosa que necesitamos son esos paneles solares que instala el ministerio de vivienda, esas cosas sería bueno que nos apoyen para poder gestionar y poder tener, he visto que en la zona de Ccotaccasa han instalado a varias familias averigüe que teníamos que hacer y teníamos que empadronarnos con nuestra comunidad, pero a nuestro presidente poco le importa y es por esas cosas que nosotros no queremos saber nada de Antabamba o de Curanco solo cuando nos necesitan vienen después no pasa nada, se olvidan de nosotros.

Entrevistado N.º 4

Bueno ingeniero Luis como podríamos comenzar, recuerdo que hace como unos 3 años atrás antes de que su empresa llegara aquí a la zona vino varias veces los relacionistas de la mina de los hermanos Sánchez Paredes, recuerdo que al principio no querían explicar que estaban haciendo aquí en la zona pero por ahí la gente decía que venían a querer comprar terrenos que estaban cerca de su concesión, aquí habían unas cuantas familias me acuerdo que sus terrenos estaban cerca de la concesión de la mina de esos señores, en un principio si lo veíamos bien había una envidia sana como se dice por la familias que estaban cerca, pero comenzamos a ver unas cosas medias raras cuando les comenzamos a preguntar porque venían constantemente aquí, siempre estaban con evasivas.. no eran muy claros sobre las intenciones que ellos tenían con las personas de aquí de la zona; pero nosotros ya nos habíamos enterado por la misma gente que hablaba que estaban viniendo a negociar terrenos, recuerdo ya una fecha seria mas o menos en mayo más o menos por la quincena recuerdo ingeniero en que comienzan con fuerza a conversar con estas familias al principio parecía que estas familias sacarían un buen acuerdo por sus terrenos, pero al final parece que los relacionistas solo hicieron firmar una compraventa ficticia a las familias y por lo que nos contaron estas familias la mina quiso adueñarse de los terrenos de estos propietarios que tenían su título, uno de ellos se enteró porque un familiar de ellos trabajaba en registro públicos en Trujillo y justo uno de los compañeros de él le dice que uno de sus familiares había vendido sus terrenos aquí en Huaracalda y este pariente les paso la voz aquí a sus familiares total se armó aquí un problema bien grande inge con esta empresa por lo que quisieron hacer incluso los fueron a denunciar y cuando volvieron los relacionista a hablar esta familia los botaron bien feo inge incluso les agredieron pero también..... yo digo si yo hubiera estado en la misma situación yo también hubiera hecho lo mismo por esa razón después de eso y también por algunas cosas que hizo

por aquí también la empresa Barrick cerca aquí en la provincia de Santiago de Chuco al

principio cuando esa mina entro hicieron las cosas malas por eso también el pueblo de Santiago se levantó en ese entonces porque la empresa al principio no quería colaborar con la gente de la provincia, creían que con lo que ya habían negociado con la gente de la comunidad de ese lado ya las cosas estaban cerradas y no querían poner ni un peso como se dice ingeniero en ese entonces, entonces la problema ahí ingeniero se dio por que el alcalde de ese entonces mando un oficio solicitando apoyo a la empresa y se negaron diciendo que ellos solo tenían que hablar con la comunidad así hay varias anécdotas que han pasado por esta zona que por eso un grupo de gente los ve mal a ustedes pero que se hace inge también es por culpa de otras empresas que si han hecho mal las cosas y bueno la gente ya como se dice están curadas es un poco difícil pues que no desconfíen con esas cosas que pasaron, bueno como le había dicho yo si pienso que pueden hacer algo aquí por la gente quizás apoyar en algunas cosas que verdaderamente la población necesite aquí no tenemos mucho trabajo como usted ha visto tratamos de cultivar en nuestros terrenos que como usted mismo se ha podido dar cuenta no tenemos grandes extensiones pero eso nos da para poder vivir nosotros los que tenemos suerte de no alquilar pero los que alquilan a sus familiares esos si la tienen complicado porque lo que siembran no alcanza, no les alcanza ni para ellos y encima tienen que pagar por esos terrenos ahí si ellos están bien complicado uno por lo menos con lo poco que cultiva se puede sostener porque en fin y eso inge pero los demás no sé cómo hacen por eso muchos prefieren vender sus terrenos porque aquí no hay buenos proyectos que apoyen la agricultura el municipio y la comunidad se han quedado mucho, hace como 2 años comenzaron a hacer el reservorio para hacer el proyecto de saneamiento dar agua aquí a la población y quedo en nada al final recuerdo que iniciaron las obras pero al final quedo sin terminar no han tenido ningún avance desde esa fecha y estamos hablando hace 2 años ingeniero. Si ustedes quieren ingresar tiene que apoyar bien aquí a la población una de las cosas es trabajito inge eso es algo que puede ayudar a la gente, otra cosa también es poder apoyar a terminar el reservorio también eso sería bueno somos uno

de los pocos distritos que no tenemos ni agua tratada imagínese y eso es por la propia desidia de nuestras autoridades que al final entran prometen y no cumplen pero si ustedes apoyan ya estarían haciendo bastante hay más cosas pero creo que eso es algo que nosotros necesitamos con urgencia ya dependerá de ustedes si apoyan o no pero si queremos que sean transparentes y no se vengan con cosas después porque ahí si la gente se va a levantar.

Entrevistado N.º 5

Bueno señor Luis aquí no han venido muchas empresas mineras a la zona, pero si ha habido algunas que quisieron hacer trabajos y algunas que sí pudieron hacer trabajos me acuerdo que en el año 2009 al 2012 estuvo por aquí la empresa Oro Candente ere una empresa de exploración, así como ustedes que entraron a realizar trabajos recuerdo que al principio las cosas andaban bien con ellos.... No fue acá en la comunidad se fueron más abajo para Cashcadan ahí recuerdo que al principio la gente estaba con expectativas por la empresa, como le dije Sr. Luis al principio la empresa parecía buena poco a poco se fue ganando la confianza de la gente al principio si las cosas caminaban bien con ellos la empresa comenzó apoyando a la gente de allá recuerdo que los apoyaron con su posta médica, uff esa posta cuando la implementaron estaban bien con la empresa, pero cuando fue creo que más o menos el 2010 allá por el mes de mayo creo que comenzamos a hablar con la gente de Cashcadan que no estaban muy conformes con la empresa, porque no sabíamos en un principio pero después comenzaron a solitos a contarnos que la empresa no les quería dar chamba a la gente de ahí de la zona, preferían traer gente de abajo, de Trujillo o de Lima o de otras zonas y nada de querer ponerlos a trabajar a ellos, entonces recuerdo que la gente de Cashcadan se levantó recuerdo que pararon los trabajos los tuvieron así como 3 o 4 meses por eso, pero eso también a nosotros nos sirvió de ejemplo como paso ese caso porque tontos también los de la empresa que por no ponerlos a trabajar dígame usted Sr. Luis cree que no era justo que entraran a trabajar ellos, si total iban a trabajar en sus terrenos además al principio la gente no les negó nada estaban a favor como les dije; la empresa comenzó bien pero aun no entiendo porque no hicieron bien las cosas después de eso la gente ya los comenzó a ver con desconfianza porque se sintieron engañados las empresas no entienden muchos pensaban que con solo dar plata a la comunidad ya con eso ya está todo cerrado pero no es así ya ustedes si piensan actuar igual también les va a pasar lo mismo nosotros como ya le hemos dicho no nos oponemos que una empresa entre

pero que no hagan ese tipo de cosas o como la mina de los hermanos Sánchez Paredes también que vinieron y quisieron engañar a la gente con los terrenos por esas cosas la gente a veces no quieren saber nada con la empresas mineras pero también si ustedes no hacen mal las cosas eso no debería pasar, al final dependerá de ustedes no más de nadie más nosotros podemos estar de acuerdo y aceptar las condiciones que podamos llegar pero después de eso dependerá de ustedes nada mas no de nadie más.

Que puede aportar la empresa aquí, bueno que le puedo decir, hay varias cosas que pueden hacer ustedes como empresa, creo que necesidades hay muchas Sr. Luis por ejemplo usted ha visto que nosotros cultivamos aquí pero no es bastante que digamos es para casi poder cubrir las necesidades de nuestras familias nada más y poder cambiar algunas cositas o venderlas a las personas que no producen lo mismo que nosotros, sería bueno que pueden apoyarnos mejorando nuestro sistema de riego eso sería un buen gol Sr. Luis, como ve hay poco movimiento aquí debes en cuando no más hay trabajos que hace la municipalidad que no son muchos y poca gente nos mas puede entrar a trabajar, trabajo también es lo que requerimos aquí la gente siempre se tiene que ir a Santiago de Chuco o tiene que irse a Trujillo para conseguir trabajo y la mayoría de los jóvenes se van de aquí y ya no vuelven por esa misma razón no hay muchas oportunidades quizás si pues en verdad aquí la zona está bastante olvidada por nuestras autoridades la mayoría mira a Santiago de Chuco por lo mismo que ahí está la empresa minera todas las autoridades apuntan a esa zona porque saben que ahí van a sacar beneficio pero aquí no le toman mucha importancia y eso es lo que también da bronca Sr. Luis porque dejan mucho de lado aquí a Huaracalda y Shulgomopampa.